

المكتبة الثقافية

# الإذاعة والتنمية

فوزية المولد





المكتبة الثقافية

٥٠١

# الإذاعة والتنمية

تأليف

فوزية المولد



الهيئة المصرية العامة للكتاب

١٩٩٤



بسم الله الرحمن الرحيم

## الاهداء

الى . . . . .

انسان مصر العظيم . . . . .

رائد الحضارة والتاريخ . . . . .

اليه وهو يشق طريقه بالبناء والنماء . . . . .

ليصل ماضيه الخالد بمستقبله الأكثر خلودا . . . . .

فوزية المولد





## تقديم الكتاب

ألف الناس أن يربطوا بين الاذاعة والسياسة من جهة ، وبين الاذاعة والترفيه من جهة أخرى ، وهم محقون فى هذا الربط منذ أن شهدوا الاستعمار البريطانى مثلاً يوجه الاذاعة المصرية عن طريق شركة ماركونى ، بل ويملك جهاز الاذاعة مباشرة كما فعل الانتداب البريطانى فى فلسطين ، فلم يكن غريباً أن تنطلق أول اذاعة ليبية من قاعدة هويلس الأمريكية ، وأول ارسال سعودى من شركة أرامكو ، وأول ارسال عراقى من شركة باى .

وبعد أن حمل الاستعمار عصاه على كاهله ورحل من بلادنا ظلت بصماته ماثلة على برامجنا الاذاعية ، لتطبع بطابع الترفيه بشكل منوعات تتردى فى اثاره صارخة فاقعة الالوان هابطة الذوق . وهنا تبرز لنا شخصية قوية وضاعة هى السيدة فوزية المولد التى لم تكن كما ألفنا من قبل كاتبة أدبية تتلاعب بالألفاظ ، وانما مهندسة زراعية تتصل بالواقع المصرى بأبعاده الريفية العميقة فى أغوار



القرى والنجوع والربوع والوديان ، سفيرة ثلاثة آلاف  
من القرى - كما كنا نسميها - لسياحتها الاذاعية  
والعلمية فى أرضنا الطيبة .

ظهرت هذه الاستاذة الاذاعية كرائدة للاعلام التنموى ،  
منادية بأن الاذاعة تنطوى على قوة ايجابية فاعلة ، تستطيع  
أن تعجل من تطوير المجتمع ، ورفع مستواه ، والنهوض  
بأهله ، فالاذاعة فى نظر الاستاذة الرائدة تيسر المعرفة ،  
وتتيح التعليم ، وتساعد الفلاح على حل مشكلاته وتطوير  
منتجاته والنهوض بأحوال معيشتة ومحو أميته وتوعيته  
صحيا ، كما أنها تقدم للعمال ثقافة وتدريباً وعلماً ، وتحقق  
لهم حياة أفضل .

ويخطئ من يظن أن الاستاذة فوزية المولد قد تقنع  
بالبرامج الجادة الجافة مادامت تبتغى النهوض والتقدم  
والتنمية ، ولكن الأمر على العكس تماماً ، فهي قد استطاعت  
أن تحل المعادلة الصعبة وتقدم التثقيف الممتع ، أو الامتاع  
التثقيفى ، ولعلها قد اشتهرت مثلاً فى نظر كثير من  
المستمعين ببرنامج قراءات وطرائف ، وفى نظر كثير  
غيرهم اشتهرت ببرنامج ضيوفنا الليلة أو سهرة المحافظات  
التي كانت تذاع يومياً لمدة ساعة ونصف الساعة لتقدم  
لنا كل محافظة على حدة على مدار الشهر بأكمله .

والكتاب الذى بين يدي القارئ - الاذاعة والتنمية «  
أو « الراديو » والتنمية ، من الأبحاث الاذاعية الفائزة فى



مسابقة اتحاد اذاعات الدول العربية عام ٧٣ - ٧٤ . .  
وهو بحث علمي جاد يدور محوره حول تسخير الاذاعة من  
أجل التنمية في مجال خدمة الانسان كفرد ، وكطاقة  
انتاجية ، وهى تهتم اهتماما بالغاً بدعم بناء الانسان وتنميته  
فى عدة مجالات بتقديم العديد من الخدمات مثل محو  
الأمية والتعليم الوظيفى والتعليم المدرسى وتنظيم الأسرة  
والتدريب الحرفى ، فضلا عن التنمية الشاملة فى مجالاتها  
الاقتصادية والاجتماعية والثقافية جميعا . وهى تقدم لنا  
دراسات رفيعة فى الفن الاذاعى لتطويع الاشكال الاذاعية  
كالأحاديث والتمثيلات والبرامج الخاصة وغيرها وصولا  
الى تحقيق التنمية والتصدى لمعوقاتها ، لأن مطلب التنمية  
فى نظر الاستاذة فوزية المولد ممتد ومتجدد بالتطور  
والاقتدار ، وهو مستمر استمرار الحياة نام باطراد  
متطلباتها وطموحها .

ان الاستاذة فوزية المولد تبشر بدور الاذاعة كقوة  
حيوية وهامة لتحقيق التنمية والنهوض بالانسان ، وتطوير  
المناطق الريفية والمعزولة ، ولكنها رائدة أيضا فى ميدان  
أندية الاستماع والمشاهدة الجماعية ، ولعل شهرتها فى  
هذا المجال قد طبقت الآفاق ووصلت الى مستوى دولى جعل  
الأمم المتحدة بأجهزتها المختلفة وخاصة منظمة الأغذية  
والزراعة ، ومنظمة اليونسكو ، ومنظمات الصحة وتنظيم  
الأسرة تستعين بها كمستشارة اعلامية مرموقة . ولاشك  
أن عملها كمديرة لاذاعة الشعب لفترة تربو على خمس



سنوات ، فضلا عن ريادتها فى مجال البحوث الاذاعية جعلها بجدارة صاحبة الفضل الأكبر فى المفاداة بضرورة انشاء الاذاعات المحلية ، وكان لها بحث هام ومبتكر فى هذا الصدد فى ندوة الاذاعات المحلية التى عقدت فى القاهرة فى شهر يوليو سنة ١٩٨٠ .

غير أننى لا أستطيع أن أختتم هذه المقدمة دون الاشارة الى دور السيدة الاستاذة فوزية المولد فى مجال التعليم الاعلامى الجامعى وللنهوض به ، فعندما تشرفت بانشاء كلية الاعلام بجامعة القاهرة منذ عشر سنوات ، سعدت بمشاركة السيدة الاستاذة فوزية المولد فى هذا الجهد ، فقد شاركت فى اعداد الاعلاميين والاذاعيين بطريقة جادة تقوم على أساس فلسفتها فى توظيف الاعلام للنهوض بالانسان والمجتمع .

ومن ذلك كله يتضح لنا أن كتاب السيدة الاستاذة فوزية المولد قد سعد فراغا كبيرا فى المكتبة العربية ، فلها منا جزيل الشكر ، داعين لها بدوام التوفيق .

د . ابراهيم امام

رئيس قسم الصحافة والاعلام بجامعة الأزهر  
عميد كلية الاعلام السابق بجامعة القاهرة



# مدخل عام

لعل من أهم معطيات سمات هذا العصر بروز اهتمام  
الوعى .. وتعاضم تركيز التأكيد على حقيقة هامة .. كان  
لها وضعها المحسوس والمؤثر فيما سبق من عصور ،  
وأصبح لها عبر عصرنا الحالى - وسيظل الى ما بعده -  
وضعها الأكثر ضرورة والأقدر فاعلية وتأثيرا .. وتلك هى  
أن الاعلام فى أى مجتمع يشكل جانبا أساسيا من جوانب  
مجرى الحياة الرئيسية والمتكاملة فيه .. وكجانب  
أساسى من جوانب حياة المجتمع .. فان الاعلام - وبحكم  
طبيعة الأشياء ونوعية رسالتها - يتأثر ببقية الجوانب  
الأخرى ليعبر عنها ويخدمها .. ويؤثر فيها توجيهها  
وترشيدها . ومن نتائج هذا التأثير والتأثير يمتد الاعلام  
بأداء دوره فى مجرى حياة المجتمع وخدمة متطلبات تكامله ،  
صياغة وحركة وانطلاق مسيرته نحو الواقع الافضل  
المنشود باطراد .. ومن أجل تلبية المطالب المستمرة فى



النوع والكم - استمرار الحياة .. وتحقيق الأهداف  
المتجددة بالطموح والنماء المتزايدين دوما ..

وهكذا - /وكاطار أساسى/ - فإن دور الاعلام فى أى  
مجتمع يمثل دور الأداة الرئيسية المساعدة على تحقيق  
تقدمه المتطور باستمرار ونمائيه المتزايد على الدوام ،  
وذلك عن طريق ماينقله الى جماهير المجتمع من أفكار  
ومفاهيم وقيم ومبادئ تساعد على تحقيق تطوره  
وتقدمهم ونمائهم المنشود اجتماعيا وماديا وثقافيا .

ومن الطبيعى أن تتضاعف أعباء دور الاعلام وتزدوج  
مستوليته .. كلما كان المجتمع - كما هو الحال فى عالمنا  
العربى - مجتمعا ناميا يسعى للتخلص من أرث تخلف  
كبير وممتد الجذور .. وفى نفس الوقت يسعى فى نطاقه  
المحلى - للوصول بقطاعاته الريفية الى مستوى المدينة فى  
مجتمعه . ثم يسعى - على النطاق الدولى - بكل مجتمعه  
ريفا وحضرا للحاق بركب التقدم الذى سبقت اليه الدول  
المتقدمة وصار سمة للعصر .. والذى أصبح التخلف عنه  
أمرا لا يمكن أن يقبله مجتمع يريد لنفسه مكانا تحت  
شمس عصرنا الحديث ، ويريد لأبنائه مستوى حياة هذا  
العصر والذى بغيره لا تكون الحياة حياة .

وازدواج مسئولية دور الاعلام هنا تعنى وجود  
مهمتين متكاملتين ومتلازمتين :

**أولاهما :** مهمة المساهمة فى إعادة بناء الأفراد وتنمية تكوينهم باستمرار .. وذلك عن طريق العمل على القضاء على المفاهيم والقيم والأفكار والعادات البالية .. وما الى ذلك من موروثات التخلف التى لم تعد توائم الحاضر والمستقبل .. والتى تضعف بالقالى من صلاحيات أبناء المجتمع لمواجهة مهامهم الحاضرة والمستقبلية وفى نفس الوقت وينفس الدرجة العمل على بث ونشر وارساء القيم والأفكار والمفاهيم الجديدة والمتجددة دوما .. التى توائم متطلبات العصر ومسيرة تقدمه .. وتكفل إعادة بناء تكوين الأفراد بما يمكنهم من التصدى لمسئوليات عصرهم وبلوغ مستوى الحياة المحققة لطموحهم المستمر وآمالهم المتجددة ومطالبهم المتزايدة ..

**وثانيتهما :** مهمة المساهمة فى تشكيل وضع واقع المجتمع العصرى المنشود .. وذلك بالعمل على ملاحقة تطورات وانجازات العلم الحديث ، ونقلهما فى حدود ما يناسب جماهير المجتمع كمعلومات وأفكار ، وبالشكل والأسلوب الذى يمكن من استيعابهما والوصول بمن يلتقاها الى مستوى واقع العصر الذى يعيشه فكرا وطموحا .. وفى نفس الوقت وينفس الدرجة العمل على نقل وتقديم أبسط وأيسر الوسائل والأساليب التى تمكن أفراد المجتمع من الأخذ بما ينقل اليهم من معلومات وأفكار عن تطورات وتطبيقات العلم الحديث .. بحيث يمكن لهم وفى حدود ما يناسبهم أن يصلوا الى مستوى العصر - معرفة واقتدارا -



فى كل ما يقومون به من تطبيقات علمية وعملية لمواجهة  
كافة متطلبات نواحي حياتهم ..

والواجب الأول والأكبر فى أداء هذه المسئولية  
المزدوجة لدور الاعلام فى المجتمعات النامية يكاد يقع  
بالدرجة الأولى على عائق الاذاعة .. وذلك ليس مرجعه  
طبيعة دور الاذاعة لما لها من شمول الانتشار وسرعة  
التوصيل والقدرة على التأثير - وهو ما يشترك معها فيه  
التليفزيون بتفاوت فى مدى الدرجة ومدى التأثير - وانما  
من ناحية المنهج تكشف عن وجود أخطر ارث للتخلف وهو  
انتشار الأمية بدرجة تكاد تسود غالبية أفرادها وخاصة  
قطاعه الأكبر فى الريف . وهنا بالطبيعة والضرورة يكون  
توصيل الكلمة المسموعة والمرئية عبر الاذاعة والتليفزيون  
هو أنسب وأقدر الوسائل الاعلامية لأداء دور الاعلام ..  
وهذا الواقع من ناحية ثانية وهو يواصل سعيه الدؤوب  
لصنع تقدمه والحق بركب التقدم تحكمه مجموعة من  
الأفضليات والأولويات ولهذا فهو لم يصل بعد - وقد  
يطول وصوله بعض الشئ - الى مستوى الوضع الاقتصادى  
الذى يسمح مثلا بقدرة توفير الأجهزة التليفزيونية التى  
تغطى احتياجات كل أفراد ، أو بقدرة الأفراد أو غالبيتهم  
على اقتناء هذه الأجهزة لو أمكن توفيرها لهم جميعا ..  
وكذلك الى مستوى مدى انجازات التقدم الذى يسمح  
مثلا بانتشار استخدام الكهرباء فى كل تجمعات المجتمع  
وخاصة التجمعات الريفية . وهنا بالطبيعة وبالضرورة ينفر

الراديو دون التليفزيون بميزة شمول الانتشار وبالتالي  
شمول التأثير بدرجة تؤهله لتحمل العبء الأكبر كأقدر  
الوسائل الاعلامية على أداء دور الاعلام فى المجتمعات  
النامية . .

وهكذا نجد الراديو فى المجتمعات النامية يتقدم كل ما  
عداه من الوسائل الاعلامية ويشغل موقع الصدارة بحمل  
العبء الأكبر والأداء الأكثر والقادر لدور الاعلام كأداة  
مساعدة لهذه المجتمعات فى تحقيق تقدمها المتطور باستمرار  
ونمائها المتزايد على الدوام . . وأن عليه - بما له من شمول  
الانتشار وسرعة التوصيل واقتدار التأثير - أن يصل  
بواقع هذه المجتمعات الى أقصى انتاج واثمار اعلامى تتطلبه،  
ويمكن بلوغه لها وبها . . وبالمدى والمستوى الذى يحقق  
غاية الهدف الاعلامى كله لو استخدمت كافة وسائله ،  
ومن هنا - وباعتبار أن سعى المجتمعات النامية للحاق  
بركب التقدم ثم مواصلة الانطلاق على مسيرته يرتبط  
وجودا واستمرارا بعملية التنمية - كان دور الراديو فيها  
هو دور الأداة الرئيسية المساعدة لتحقيق هذه التنمية من  
حيث الاداء وانجاز الأهداف .

وعندما نتناول المقصود بعملية التنمية فى المجتمع  
. . نجد أنها ببساطة وإيجاز - تعنى أن يصل المجتمع  
بواقعه اقتصاديا واجتماعيا وثقافيا الى ما يحقق تغطية  
احتياجاته المتغيرة والمتكاثرة ، ومطالبه المتنوعة والمتجددة



وأماله المتطورة والطموحة • وذلك على أن يكون الوصول لكل هذا على مستوى واقع العصر بما أحرزه ويحرزه من تقدم هائل فى بحوث وتطبيقات العلم الحديث وبما يحققه من انجازات ضخمة ومتعاظمة ومتعددة على طريق التطور والرخاء ••

وجوانب التنمية الثلاثة :الاقتصادية ، والاجتماعية ، والثقافية ، هى بطبيعة الأشياء وبحكم وحدة حركة المجتمع - جوانب مترابطة ومتداخلة ومتكاملة ومتبادلة التأثير مع بعضها البعض •• فكل نماء وتقدم وتطور يجرى تحقيقه فى احداها ينعكس على الناحيتين الأخرين • وهكذا يمتد تبادل التأثير والتأثر بينها كآساس جوهري لبلوغ التنمية •

ولكن وفى اطار ما يعنيه التكامل بين جوانب التنمية الثلاثة من تساوى كل منها فى الأهمية والتأثير •• هناك واحد من هذه الجوانب يبرز عن الآخرين ليحمل العبء الأكبر من مسئولية تحقيق التنمية وامتداد انطلاقتها •• وتلك هى الناحية الاقتصادية •

وعلى هذا النحو - ودون دخول فى تفصيلات أو تفريعات قد لا يتطلبها مثل هذا البحث - ينتهى بنا قداعى العرض الى أن عملية التنمية فى المجتمع تتخذ أساس تحقيقها ومنطلق مواصلة سيرها المطرد والنامى من مقدرتين

مترابطتين ومتبادلتي التأثير والتأثر .. وهما مقدرة  
الاستثمار ومقدرة الانتاج .

فعن طريق مقدرة الاستثمار يستطيع المجتمع أن  
يوظف كل موارده وامكانياته بشريا وماديا فى عملية انتاج  
تغطى احتياجاته ومتطلباته وتمكن من بلوغ أهدافه وآماله  
المتجددة على الدوام وعن طريق مقدرة الانتاج يستطيع  
المجتمع بل ينبغي عليه - بحسن توظيف واستخدام موارده  
وامكانياته - ان يحقق من الانتاج كما ونوعا ما لا يغطى  
فقط احتياجاته الآنية .. ولكن ما يفيض عنها أيضا  
وبصورة أساسية .. حتى يمكن توظيف هذا الفائض  
كاستثمار جديد فى مجال الانتاج .. وذلك لى تتحقق  
للمجتمع قدرة متضاعفة على مواصلة سيره نحو التقدم  
وبلوغ أهدافه المتجددة بطموح مستمر .. وبغير ذلك ،  
أى بغير انتاج قادر يغطى الحاجة ويحقق فائضا يعاد  
استثماره لمزيد من انتاج قائم أو لتحقيق مجال انتاج  
جديد ، سوف تقف حركة معدل الانتاج على ما هى عليه ..  
وبالتالى تتوقف امكانية الحركة أمام عملية التنمية ..  
ومن يتوقف يتأخر .. بل واذا كان التوقف هنا فى حد ذاته  
يعنى التأخر ، فان هناك عوامل أخرى قد تضاعف من  
نتائجه ، وهى تستمر بالتصاعد مثلا حركة معدل زيادة  
السكان .. وبالتالي يصبح معدل الانتاج ليس فقط غير  
قادر على مواصلة التنمية المطلوبة .. وانما أيضا غير قادر  
على تلبية متطلبات الواقع الأساسية والضرورية .



وهكذا نجد أن مقدرة الاستثمار هي الطريق الى  
مقدرة الانتاج .. وأن الأخيرة هي بدورها طريق الى  
الأولى .. وهما معا سبيل المجتمع لتحقيق تنميته .

وإذا كانت مقدرة الانتاج والاستثمار تعتمد في  
تكونها واستمرارها على مدى ما يتوافر للمجتمع من موارد  
مادية .. فإنها في ذات الوقت وبنفس الأهمية - تعتمد  
على مدى ما يتوافر للمجتمع من طاقات بشرية .. ومعنى  
هذا أن القدر إذا شاء لمجتمع ما أن يكون محدودا في موارده  
المادية يصبح على هذا المجتمع أن يجعل من طاقاته البشرية  
رأسماله الأول والفعال لتحقيق مقدرته على الاستثمار  
والانتاج .. والطاقات البشرية عندما توظف - كطاقات  
عمل وكحركة سلوك - لتحقيق مقدرة الاستثمار والانتاج  
تصبح قادرة على تغطية أى عجز في الموارد المادية .. بل  
لقد تأخذ من هذا الوضع موقف التحدى والتحفز لتتجاوز  
به أى فقر في مواردها المادية ولتتفوق على غيرها ممن  
يتمتع بسخاء الموارد المادية .. ولعل أقرب وأصدق مثل  
على ذلك في عالمنا المعاصر هو المثل الذى ضربته وتضربه  
اليابان ..

ومن هنا يبدو أمامنا مدى أبعاد وأهمية دور الاذاعة  
في عملية التنمية ، ذلك أن منطلق أساس التنمية  
واستمرارها - كما تجسده عملية التنمية - هو الأفراد  
بحرصهم على تطوير واقعهم وتحقيق تطورهم وتقديمهم

ورخائهم • ودور الاذاعة - كما سبق القول - هو دور  
الأداة المساعدة الرئيسية للأفراد فى الوصول الى ذلك •

ورغم أن دور الاذاعة فى التنمية على هذا النحو يتخذ  
من أداء مهامه وبلوغ أهدافه طريقا شاملا بتعدد وتنوع  
المجالات المتكاملة والمتداخلة والمتبادلة المتأثير والتأثر اذ  
أن ما يقدمه لخدمة الطاقات البشرية كمواطنين عليهم أن  
يعيشوا بمستوى حياة العصر وآماله ، يخدم فى نفس  
الوقت ما قدمه لهم كمنتجين عليهم أن يحققوا بأيديهم  
الارتفاع بواقعهم الى مستوى واقع العصر ومتطلباته ••  
والعكس بالعكس •

ورغم أن هذا من شأنه أن يجعل أى محاولة لتفصيل  
دور الاذاعة فى التنمية باطارات محددة ومجزأة ، عملا  
قد يجدد على مدى أهمية هذا الدور ومضامينه المتكاملة  
وأبعاد تأثيره الكبيرة والمكثفة •• فانه - وأخذا لكل ذلك  
فى الاعتبار وعلى أن ينظر للتجزىء باعتباره حلقات  
لسلسلة كاملة ومتكاملة - يمكن أن يجرى التصور لرسم  
دور الاذاعة فى التنمية باطارات مجزأة ومحددة على النحو  
التالى :



## أولا : فى مجال خدمة الفرد كإنسان :

ان الإنسان قبل أن يكون غاية كل تقدم وتطور ورخاء تستهدفه عملية التنمية فى المجتمع هو صانع هذا التطور والتقدم بمدى ما يتوافر له من اكتمال الوعى بضرورات التقدم والتطور والنماء ومن اقتدار التصدى لمتطلبات ذلك وتحدياته .

ومن هنا ، لعل أبرز ، وأهم ما يقال اليوم بحق ويرتبط ويعبر عن طبيعة عصرنا الحالى والممتد ، هو أن أفضل استثمار لتنمية المجتمعات عامة والمجتمعات النامية بوجه خاص هو الاستثمار البشرى الذى يصل بالقوى البشرية للمجتمع الى مستوى واقع العصر الذى نعيشه ومواكبة خطواته ذات الايقاع السريع فى التطور المذهل على طريق التقدم والنماء ..

ودور الاذاعة فى مجال الاستثمار البشرى ودون اغفال لانجازات تقوم بها أجهزة خدمات أخرى فى هذا

المجال - يكاد يكون الطريق الرئيسى وحجر الأساس والانطلاق لتحقيق هذا الاستثمار وبلوغ أهدافه . . ذلك أن تحقيق أهداف هذا الاستثمار البشرى يعتمد أولا وأخيرا على إعادة تكوين الأفراد ليرتفعوا الى مستوى العصر وعلى دعم هذا البناء والتكوين بنماء متواصل ، وباستمرار مطرد . والاذاعة - كما سبق القول - تكاد تكون الوسيلة الاعلامية الاولى والفعالة والقادرة على أداء العبء الأكبر من دور الاعلام فى خدمة عملية إعادة بناء وتكوين الافراد ودعمها باستمرار فى المجتمع النامى . . حيث ان هذا المجتمع بميراث تخلفه من أمية وأوضاع اقتصادية - يشكل أرضا خصبة مهياة بالطبيعة والضرورة لاستقبال ما تقدمه الاذاعة . . وحيث يتوافر لهذه الوسيلة اتساع وشمول الانتشار وسرعة الاتصال والتوصيل . .

ودور الاذاعة فى هذا المجال يجرى تحقيقه عبر طريقين فى ترابط وتكامل وفى وقت واحد وبدرجة متساوية من اهتمام الأداء والانجاز . . وهما :

أولا : طريق مساعدة أفراد المجتمع على التخلص من الأفكار والقيم والمفاهيم والعادات البالية التى لم تعد توائم طبيعة العصر ومتطلباته واستبدالها بالقيم والأفكار والمفاهيم والعادات الجديدة والمتطورة التى تناسب واقع العصر وتخدم متطلباته والعمل على ارسائها وتدعيمها باستمرار لتصبح عنصرا أساسيا فى بناء ونماء شخصية



الفرد من حيث الفكر والسلوك . . ولتصبح بتأثيرها أحد  
أسلحتهم . . النضالية لصنع ما ينشدونه من تطور وتقدم  
ورخاء لواقعهم حاضرا ومصيرا . .

**وثانيا :** طرق مساعدة أفراد المجتمع على إعادة  
بنائهم وتكوينهم فكريا ونضالا وعلى دعم هذا باستمرار  
ونماء . . وذلك بما يصل بهم الى مستوى عصرهم وعيا بكل  
أبعاده واقتدارا على متطلباته وبما يضمن لهم الاستمرار  
المتزايد لنماء تكوينهم الفكرى والنضالى ليكونوا دائما  
متمتعين بالنظرة العلمية للأمور ولكل ما يجرى بهم  
وحولهم . . وليكونوا على ارتباط وثيق بمجرى تقدم  
عصرهم المذهل لمتطلباته والاستحقاق لمنجزاته . .

وعبر هذين الطريقتين تتعدد وتتنوع صور ونواحي  
العمل أمام الاذاعة . . حيث يجرى تناول كل جوانب  
حياة الأفراد اقتصاديا واجتماعيا وثقافيا . . وحيث  
تستخدم فى هذا التناول كافة أشكال وأساليب التوصل  
الاذاعى المشوق والجذاب والمرتبط بأرقى ما وصل اليه  
التقدم العلمى فى حرفية وفنية وتشويق التوصل  
الاذاعى . .

وهنا فلقد يكون تحصيل حاصل أن نتناول عرضا  
بالتدليل التطبيقى لمجرى أداءات دور الاذاعة فى مجال  
خدمة الفرد كإنسان . . ذلك أن أداء دور الاذاعة فى هذا

المجال يعتمد على مضامين الكلمة التى يبيثها من خلال كافة أشكال العمل الاذاعى . . . ومن ثم فأى حديث عن التطبيقات هنا . . . سوف يكون مجرد سرد تسجيلى لصور وأشكال وأساليب العمل الاذاعى . . . وليس تصويرا عمليا لأداء معين لهذا العمل . . . وهو ما قد يقصد طلبه عند تناول ميدان التطبيق . . . ولكن قد يكون من المفيد - ازاء تطبيق يتم عبر العمل الاذاعى كله - أن نحاول عرض ما كشف عنه هذا التطبيق من ضمانات قد تؤدى لدعم مساره لبلوغ التأثير المطلوب له ولتحقيق أقصى الانجاز المستهدف منه . . . ومن هنا - وعلى ضوء الممارسة والتجربة - تكشفت واختبرت ضمانات رئيسية هامة لتطبيقات أداء دور الاذاعة فى هذا المجال . . . وذلك من حيث ضمان مجرى هذه التطبيقات بانتظام واستمرار فى الطريق السليم المرسوم لها . . . ومن حيث كفالة بلوغ هذه التطبيقات لأقصى مدى من الأهداف المرجوة منها . . . وتلك الضمانة هى الاعتماد على الجماهير كأداة قياس وكدليل حى على مدى سلامة مسار التطبيقات الموجهة اليهم . . . ومدى النتائج المحققة منها . . . وترجمة هذا فى ميدان التطبيق العملى اتخذت شكل اتصال برامجى دائم بين الجماهير وبين البرامج التى توجه لهم . . . وذلك عن طريق ربط الجماهير بالبرامج المباشرة لهم من خلال اتصال بريدى وتقرير الأخذ بهذه الصلة البريدية كمادة ثابتة فى البرامج التى تسمح



بذلك . . وبشكل أساسى كافة برامج الفئات والطوائف والخدمات . . وكبرنامج مستقل بالنسبة للبرامج التى قد لا تسمح بوجود هذه المادة الأساسية فيها مثل التمثيليات والأعمال الدرامية وما الى ذلك .

وقد يكون من واجب الانصاف فى العرض أن نسجل أن الممارسة والتجربة بالنسبة لهذه الضمانة كشفت وتكشف باستمرار عن مدى أهميتها وفعاليتها . . ذلك أن حجم المرتبطين بهذه الصلة البريضية يتزايد كل يوم ويتعمق ارتباطه بالبرامج التى ربط نفسه بها بدرجة يصل فيها الى تبنيها . . كذلك فإن حماسهم واهتمامهم ونضجهم يتضاعف ويتعمق باستمرار فى كل ما يبدونه من آراء فى البرامج . . ومن اقتراحات حول ما يروونه تطويرا لها وتحقيقا لمزيد فائدتهم منها ، وفى مباشرة كل ما يجرى بانتظام من حوارات الرد على رسائلهم عبر الأثير . . والحوار هنا لا يكتفى بجريانه بين البرامج والمستمعين وانما - وأحيانا كثيرة - بين المستمعين أنفسهم حول ما يكون قد أبداه بعضهم فى حلقة من البرنامج يرى البعض مناقشته فيه . . بل هنا - ولعلها تبدو ظاهرة جديدة بالانبهار والاعجاب - كتدليل على أهمية هذه الضمانة . . وتلك الظاهرة تتمثل فى أن الاذاعة فى صور تطبيقها لهذه الضمانة قامت بتقديم برنامج سهرة مرتين فى الأسبوع باسم « صندوق البوستة » أى صندوق البريد ، يتناول

اجراء الردود والحوار مع المستمعين حول ما تتضمنه رسائلهم ومنذ بدء بث البرنامج والمرتبطون بالاتصال به يتزايدون يوما بعد يوم . . والى هنا قد يبدو الأمر طبيعيا . . ولكن لم يمض وقت طويل حتى وصل الأمر بالمرتبطين بالاتصال بهذا البرنامج فى كل موقع من غالبية مواقع تجمعات جماهير الشعب فى مصر الى القيام بتشكيل روابط تحت اسم رابطة أصدقاء البرنامج فى مكان كذا . . وهكذا . . بل ووصل الأمر بالبعض منهم ان يتخذوا من البرنامج أيضا صلة لتعميق الصلة بينهم كروابط واحدة تختلف فى المكان وتلتقى حول هدف واحد . . والى هنا أيضا - قد يبدو الأمر عاديا - ولكن لم يمض وقت طويل حتى كانت هناك روابط لأصدقاء برنامج «البوستان» تشكل فى بعض البلدان العربية خارج مصر فمثلا شكلت رابطة فى حلب بسوريا وفى طرابلس بليبيا وفى الدمام بالسعودية وفى بعض المدن العربية الأخرى . . وتقوم بمراسلة منتظمة للبرنامج تكشف عن ارتباط وثيق بالبرامج التى تقدمها الاذاعة فى مصر .

تلك هى ما قد تبدو ظاهرة فريدة . . ولكنها فى الحقيقة تمثل أمرا غير مستبعد بل ومن المفروض أن يكون متوقعا لمثل هذه البرامج . . ذلك أن برنامج « البريد » كصورة تطبيقية لضمان تحقيق الصلة بين المستمعين والبرامج المبتوثة لهم . . يكشف أول ما يكشف



عن اهتمامه بال جماهير وبرأيها فيما يقدم من البرامج  
الإذاعية لخدمتها . . وجماهير المستمعين تهتم بمن يهتم  
بها . . وتحرص على الارتباط به . . وبما يقدمه لها ومن  
أجلها . وعلى تبنيه وكفالة تحقيق أهدافه . . كأنه عمل  
خاص لكل فرد منها ، يتم من أجل أن يعود بالنفع الخاص  
عليه .

وبعد عرض هذا الدليل الهام والبارز الذى كشفت  
عنه الممارسة والتجربة لدعم تطبيقات أداء دور الإذاعة فى  
مجال خدمة الفرد كإنسان على طريق التنمية . هناك أيضا  
عامل مساعد بارز وهام كشفت عنه الممارسة والتجربة . .  
حقق ويحقق الدعم لتطبيقات أداء الإذاعة فى هذا المجال  
ويستحق من أجل ذلك اللقاء الضوء عليه وعلى مدى أهميته  
التي تستحق الالتفات اليها والاهتمام بها . . وهو اتخاذ  
عامل الحافز الشخصى كشكل برامجى لتحقيق صلة  
الارتباط الجماعية الوثيقة والمتعمقة دوما بين الجماهير  
والبرامج المبتوثة اليها . . وترجمة ذلك تتمثل فى  
صورتها الأخيرة . . كما انتهت اليها حيلة التجربة  
والممارسة فى تضمين الكثير من البرامج المبتوثة - كمادة  
أساسية ثابتة - مسابقة تطرح أسئلة حول الموضوعات  
التي يتناولها البرنامج وتقدر للإجابة السليمة على  
الأسئلة الفوز بجوائز مادية وعينية مغرية . . روعى فيها  
ألا تعبر فقط عن أقصى ما يتطلبه الحافز من مكاسب

للفرد ٠٠ بل وأيضا أن تكون الفائدة العائدة منها - فى  
الغالب الأعم - عطاء لخدمة الفرد كإنسان على طريق  
التنمية ، وذلك كأن تكون الجائزة مثلا دعوة للفائز لزيارة  
بعض الأماكن فى المناطق البارزة المعالم ، حضارية أو  
صناعية مثلا ٠٠ ومن ثم تحقق له التعرف بشكل أوسع  
على واقع مجتمعه المحلى ٠٠ أو تكون مثلا دعوة لقيامه  
بزيارة لاحدى الدول ذات المعالم البارزة فى مجال من مختلف  
مجالات التقدم والحضارة ومن ثم تحقق له انفتاحا وتعايشا  
عمليا لما يقدم له عما يجرى فى عالمه وهكذا ٠٠

وحول هذا العامل المساعد البارز الهام ٠٠ من المهم  
أن نسجل له وعلى ضوء الممارسة والتجربة - أنه حقق  
ويحقق مدى كبيرا من الأهمية لدعم تطبيقات أداء العمل  
الاذاعى فى مجال خدمة الفرد كإنسان على طريق التنمية .  
ذلك أنه لا يؤدى فقط الى توافر ارتباط وثيق بين الجماهير  
والبرامج المبتوثة لهم ، وهذا فى حد ذاته أمر ضرورى  
وهام ٠٠ وانما هو أيضا وفى المقام الأول يجعل هذا  
الارتباط الجماهيرى الوثيق بالبرامج مصحوبا - وبتلازم  
متين وكامل - بالحرص على الاستيعاب الجاد الشامل  
والدقيق لكل ما تقدمه هذه البرامج ٠٠ ولعل  
أهمية هذا الاستيعاب هنا لا تقتصر فقط على مجال البرامج  
الخاصة به ٠٠ وانما يمتد الى أبعد من ذلك بكثير بالنسبة  
لبرامج أخرى ٠٠ بل وبالنسبة لكل مخاطبة للعقل والفكر



ذلك أن كيفية العمل على تحقيق مثل هذا الاستيعاب تؤدي - ضمن ما تؤدي - الى شيء هام : وهو خلق وتنمية ملكة الاستيعاب القادر لدى الفرد لكل ما يخاطب العقل ويتطلب اعمال الفكر . . ومرد هذا أن الفرد - في ارتباطه بكيفية تحقيق استيعابه على هذا النحو - يلزم نفسه بجدية الحرص على التحصيل الدقيق والشامل لكل ما يقدم له ثم يقدم على تدقيق الفكر فيما حصله ويعرضه بكل ما يعنيه من خلق وتنمية الثقة بالنفس للاختبار والحكم . . ثم التعود على هذين الأمرين الهامين كأساس لعملية استيعاب خاصة بمجالات محددة من شأنها - بالضرورة وبالطبيعة - أن تنتهي بصاحبها الى التزود بملكة القدرة الخامية على استيعاب كل ما قدم اليه حتى ولو انتهى الحافز الذي يكون قد دعاه الى بدء الأخذ بما يتطلبه هذا السبيل .

## ثانيا : فى مجال خدمة الفرد كطاقة انتاجية :

الى جانب اكتساب وتوارث الخبرات والمهارات وما تقوم به الأجهزة المختصة من عمليات اعداد وتنمية صلاحيات الأفراد لمواقع العمل الانتاجى والعمل الخدمى .

والى جانب أن دور الاذاعة فى خدمة بناء الأفراد كطاقات انسانية من شأنه أن يعكس بطريق غير مباشر خدمة الأفراد كطاقات انتاجية وذلك حيث يصل - ضمن ما يصل اليه - الى تحقيق أبرز ما تحتاج اليه شخصية الفرد المنتج على مستوى العصر .. وهو ادراكه لمدى المسئولية الملقاة عليه ومتطلباتها والاقدام على التسلح بالاستعداد اللازم للتصدى القادر والرائق لتبعاتها ، والى جانب ما يجرى به الاطار الشامل لدور الاذاعة كاحدى الوسائل الاعلامية - فى تغطية رسالة الاعلام الشاملة .. من تقديم تثقيف عام يزود الفرد بالنظرة والمنهج العلميين ويربطه بواقع حركة مجتمعه وعالمه .. ومن اشباع روحى



ومعنوى يحقق للفرد توازن بنائه واتزان وتكامل حركته ،  
ومن عطاء ترفيهاً يساعد الفرد على تحقيق حيويته وانطلاق  
نشاطه بروح ممتعة بتجدد التفاؤل والأمل والثقة وتقبل  
عطاء الجهد والمثابرة فى القيام بكل ما يلقي على عاتقه من  
مهام .. وفى التصدى لكل ما يواجهه من تحديات ..  
وهذا من شأنه أن يعكس بطريق غير مباشر خدمة الأفراد  
كطاقة انتاجية ..

الى جانب كل هذا الذى تقدم - وهو مهم ومتكامل  
التأثير الفعال والكبير - هناك دور للاذاعة خاص ومباشر  
لخدمة الأفراد كطاقات انتاجية .. ومعنى طريق الخدمة  
المباشرة هنا لا يقصد به أن يكون البث بطريقة تعليمية  
وتلقينية مباشرة - وان كان مثل ذلك الأسلوب قد يجرى  
الأخذ به فى نواح تقتضيه وتتطلبه نوعيتها - وانما يقصد  
به أن يكون البث - وفى اطار من التناول الفنى غير  
المباشر والموفر له عناصر الجذب والتشويق - يخدم  
أساساً أعداد الأفراد بنماء مطرد كطاقات انتاجية قادرة  
متمكنة وأداء دور الأذاعة فى هذا المجال يجرى عبر عدة  
طرق متنوعة منها :

١ - طريق تناول تغطية مجالات الانتاج والخدمات ..  
وذلك من حيث تحقيق تنمية وانماء التعرف الواعى  
لدى الأفراد العاملين فى الانتاج والخدمات بما يعنيه

مجال عمله الانتاجى أو الخدمى بناء واهذافا . .  
ومن حيث تحقيق وانماء الامام الشامل والعميق  
بعمليات الأداء الأفضل وقتا وتكلفة والاثمر انتاجا  
وعطاء . . ومن حيث تحقيق وانماء الادراك الكامل  
والمقتنع بأن ما فى مجال الانتاج والخدمات من  
وسائل وأدوات ومواد هى مصدر الحياة وقوتها  
وتطورها ورخائها للفرد والمجتمع . . ومن ثم عليه  
أن يجعل من صيانتها حمايتها والاستخدام الحريص  
لها واجبا لا بديل عنه كما لو كان يصون نفسه  
ويحمى حياته ويستخدم ماله الخاص . .

٢ - طريق تناول تزويد الأفراد العاملين فى مجال  
الانتاج والخدمات بالمهارات الفنية والمهنية والقدرات  
الادارية اللازمة لعملهم . . وفى هذا الصدد أيضا  
- وفى حدود ما يلائم الواقع - تزويدهم بأفضل  
ما تصل اليه تطبيقات العلم الحديث من أساليب  
علمية متطورة فى الأداء والانجاز . . وتمكينهم من  
استيعاب طريقة الأخذ بها وتحقيق أكثر النفع من  
ورائها وكذلك تزويدهم بامكانية الاستفادة -  
وبأقصى المدى الملائم للواقع - من كل ما تكشف عنه  
تجارب العمل الانتاجى والخدمى محليا وعالميا من  
وسائل وأساليب أداء أكبر عطاء وأقل تكلفة وأكثر  
دعما للمهارات والقدرات .



٣ - طريق تبادل الخبرات سواء كان فى محيط المجتمع من تجمع الى آخر أو كان على مستوى دولى وذلك بنقل التجارب التى يجرى تطبيقها ويثبت بلوغها نتائج أكثر نفعا . ويمكن ملاءمتها أو تطويع الأخذ بها بواقع من تنقل اليهم . . وفى هذا الصدد يتطلب الأمر أن تحظى عملية نقل التجارب الرائدة وخاصة المحلية والمساعدة على الأخذ بتركيز متميز . . ومرد ذلك ليس فقط من أجل أن يستفيد بها من تنقل عنهم . . حيث ان هؤلاء الآخرين سوف يجدون فى نقل تجاربهم الرائدة وتسييط الضوء عليها كطراز ممتاز من عطاء وجهد العمل . . حافزا ودافعا لتحقيق المزيد منها ودعم ثمارها .

وعبر هذه الطرق الثلاثة المتنوعة بتكامل وترابط . . يمتد الطريق واسعا وثرىا بإمكانات الأداء والانجاز أمام الاذاعة . . ومرة أخرى لما يتوافر للعمل الاذاعى من تعدد الأشكال الفنية الجذابة والمثوقة . . ومن تنوع أساليب التناول والعرض المحققة للارتباط والربط . . ولما يتوافر للبحث الاذاعى من شمول الانتشار وسرعة التوصيل وقدرة التأثير . . يمكن القول هنا وبكل التزام أمانة العرض . . أن دور الاذاعة فى هذا المجال يستطيع بكل الاقتدار أن يصل - والى أقصى المدى - لبلوغ المستهدف له ومنه . وذلك أمر يجد فى مجال التطبيق

ما يكشف ويثبت امكانية تحقيقه وما يؤكد ويعزز مدى الاستفادة الكبيرة التي يمكن أن يعطيها .

وعندما نتناول ميدان التطبيق فقد يكون من المفيد هنا أيضا - وكما سبق الإشارة اليه عند تناول ميدان التطبيق في مجال خدمة الفرد كإنسان - ألا تنحو نحو الأخذ بتقديم عرض تسجيلي لمجرى العمل الإذاعي المطبق من حيث الأشكال والأساليب والمضمون . . وهو أمر قد يكون تكرارا تصويريا لمجرى العمل الإذاعي عامة وهذا لا يكون مكانه هذا البحث . ومن ثم فعلينا إزاء ذلك أن نعرض أبرز العطاءات التي كشفت عنها مسيرة التطبيق في إذاعة جمهورية مصر العربية . . أو التي أثبتت حصيلة الممارسة والتجربة أنها تشكل دعما أكيدا وفعالا لعملية التطبيق وامكانات انطلاقه بسلامة الأداء واقتدار الانجاز .

وعلى هذا النحو - ومن بين العديد المتنوع من عطاءات التطبيق - هناك عطاء ان يسبقان ما عداهما بامتياز الثراء وامكانية تعميم الأخذ بهما . . ويستحقان لهذا تسليط الضوء عليهما وتسجيلهما وهما :

**الأول :** أسلوب الأداء . . وهو ليس جديدا على العمل الإذاعي بصفته العامة . . ولكن الجديد بالنسبة له هو أن عملية التطبيق قد كشفت أنه أنسب وأقدر أساليب الأداء الإذاعي لخدمة مجالها . . وذلك الأسلوب هو



أسلوب كيفية اعداد البرامج المبتوثة ٠٠ حيث ينتقل  
الميكروفون الى الموقع يعايشه ويتفاعل معه ليعبر عنه وعما  
يطلبه ٠٠ وحيث يجرى اعداد ما يسعى الى الميكروفون  
لبثه من ميدان الواقع المراد خدمته وبمساهمة كل جماهيره  
من مسئولين عن الأداء ومنتفعين بالانجاز ٠٠ ومثل هذا  
الأسلوب - فضلا عما يحققه من أمانة وصدق التعبير عن  
الواقع المطلوب خدمته اعلاميا ٠٠ ومن علميته وعمليته  
وواقعيتها فى التوجيهات التى تقدم من أجله وهو أمر  
ضرورى وحيوى للخدمة الاعلامية فى مجال العمل الانتاجى  
والخدمى ، وكذلك فضلا عما يحققه لجماهير الواقع  
المخدوم من الاحساس بوجود أنفسهم مساهمة ورأيا فيما  
يقدم لخدمتهم ٠٠ وهو أمر يجعلهم مهتمين به ويحرصون  
على ما يدعون الى بذله من أجله ٠٠ ويتكلفون ببذل كل  
الجهد للوصول الى هدفه ٠٠ فانه - وهذا أمر مهم - يدعم  
الارتباط بين الاذاعة وبين الجماهير التى يوجه بثه اليها  
٠٠ ويخلق وينمى باستمرار جسور ثقة متينة تجعل من  
الاذاعة وما تقدمه فى هذا المجال وفى كل نواحي الحياة  
سلاحا موثوقا به ، مؤثرا وفعالا لمساعدة كفاح الجماهير  
من أجل تحقيق أهدافهم تطويرا وتقدما ورخاء ٠٠ ويجعل  
من الجماهير بالنسبة للاذاعة سلاحا فعالا ومؤثرا لدعم  
قدرته وتزايدها باستمرار على خدمتهم بالصدق والواقعية  
الأكثر ، وبالاقتدار والنفع الأكبر .

ولعله من الجدير بالذكر أن نسجل أنه ادراكا وتقديرا لأهمية ما يجسده هذا الأسلوب جرى الاستفادة به على ضوء الممارسة والتجربة باستنباط شكل اضافى له ، يصاحبه لدعم ما يحققه على طريق تعميق الارتباط وتأكيد جسور الثقة بين الاذاعة والجمهور ، وذلك الشكل الذى أصبح فى الاذاعة معلما رائدا ممتازا ومتميزا ومميزا . . هو : اذا كان انتقال الميكروفون الى ميدان الواقع يصل - ضمن ما يحققه - الى تعميق ارتباط الجمهور وتأكيد جسور الثقة بينها وبين الاذاعة فلماذا لا يكون هناك انتقال للجمهور لمعايشة الميكروفون داخل الأسستوديو . . بل ومعايشة ممارسة تنفيذ العمل والمشاركة فى استخدام الميكروفون لتقديمه حتى يؤدى ذلك الى مضاعفة النتيجة الهامة المثلثة فى تعميق الارتباط الجماهيرى وتدعيم جسور ثقتها . . وهى نتيجة تمثل الكثير لأداءات العمل الاذاعى سواء فى مجال التنمية أو تغطية رسالة الاعلام بكل شمولها .

**الثانى :** تجربة ميدانية لها - على غير المألوف فى الأداء الاذاعى والاعلامى بوجه عام - خطة عمل ميدانى مخصصة بتركيز شديد وتفصيلية الى أبعد حد ومحددة الأهداف وبرامج الاداء وتوقيات الانجاز . . وذلك لخدمة عملية تنمية مادية بدورها محددة الأهداف وبرامج الاداء وتوقيات الانجاز ، وتلك هى تجربة خدمة مشروع تنمية



القرى والذي أخذ - كأساس لبداية انطلاق مهام العمل المحدد بتنمية سبعة عشر قرية تم اختيارها على امتداد قطاع الريف المصرى كله . . وقد تمثلت هذه التجربة فى تحقيق أكبر قدر من دقة القيام بترجمة الواجب العام الى مهام تفصيلية على المستوى النوعى القائم بها ، وأثبتت امكانية رسم المهام التفصيلية بتحديد واضح وامكانية أدائها باقتدار كامل فى اطار التكامل مع كل ما عداها من مهام وصولا الى الهدف النهائى . . وذلك حيث قامت بالتنسيق مع الهيئة المشرفة على المشروع والأجهزة القائمة بتنفيذه ماديا - بترجمة خطة العمل العامة للمشروع الى خطة عمل تفصيلية لدور الاذاعة فى خدمتها . . وحيث حددت لمجرى أداء خطة عملها هدفين متصلين بتلازم وتكامل . . وهما :

**أولا :** هدف التعريف بأهمية المشروع والارتباط به ارتباطا يحقق تبنى تنفيذه والحرص على بلوغ أهدافه سواء بالنسبة لجماهير القائمين بعمليات تنفيذه ميدانيا ، أم بالنسبة لجماهير المنتفعين به . . وفى نفس الوقت - وباهتمام مركز - العمل على تزويد جماهير المنتفعين بتنمية فكرية واجتماعية خاصة ومركزة لترتفع بمستوى وعيهم الى مستوى الانجازات المادية المستهدفة من المشروع . .

**وثانيا** هدف خدمة عمليات أداء المشروع . . ومتطلبات تنفيذهما بما يمكن من القيام بها على أكمل وجه

وفقا لبرامج التنفيذ وتوقيتها وبما يضمن الوصول الى  
المستهدف منها بأقصى مدى .

ولقد يكون مجانيا لنظرة الانصاف فى العرض أن  
نحاول تقييم هذه التجربة وتقرير حكم لها أو عليها .  
ذلك أنها لم يمض عليها وقت طويل بعد . وما زالت ممتدة  
والى فترة قد تطول حتى تنجز مهامها المحددة .

ولكن ومن حصيلة قدر الممارسة الذى تم وفى حدوده  
يمكن استخلاص بعض عطاءات ثرية قد تقبل التعميم .  
ويمكن الاستفادة منها فى دعم الأداء الاذاعى لخدمة مجال  
التنمية بوجه خاص . . ولخدمة تغطية دوره فى رسالة  
الاعلام بوجه عام . . وتكشف عن مدى ضرورتها لعمليات  
التنمية التنفيذية نفسها . . وتفرض لعدد من العطاءات  
على النحو التالى :

- ان الخدمة الاعلامية عامة ، والاذاعية بوجه خاص :  
للمعاملات التنفيذية لخطط التنمية عندما ترتبط بهذه  
المعاملات منذ بدئها ووفقا لترجمة خطة عمل على ضوء خطة  
عملها ، يتوافر لها مقدمات الأداء الأقدر وامكانية الانجاز  
الاكثر - ثم - وهذا شئ هام جدا فى مجال مقياس  
انجازات العمل الاعلامى - يتوافر لها امكانية الأخذ بمعيار  
مادى - محسوس فى تقييم ومتابعة مجرى أدائها وحصيلة  
نتائج . . وذلك على ضوء ما يجرى من تنفيذ وما يتحصل



من نتائج لعمليات التنمية بأرض الواقع . . وكذلك فان  
الخدمة الاعلامية تشكل - وعلى امتداد العمل - معيارا هاما  
وعاملا محفزا لعمليات التنمية فيما تقوم به من متابعة  
أداء تنفيذها وفيما تلتزم به من حرص على بلوغ نتائجها .

- ان عمليات انجازات التنمية التى تستهدف  
تحضير وتطوير وتقديم الواقع المادى للمجتمع تقتضى  
بالضرورة أن يصاحب - ومنذ البدء - تنسيق وتخطيط  
خطوات تنفيذها مع خطوات الخدمة الاعلامية التى تستهدف  
الارتفاع بالمستوى الفكرى والاجتماعى للمنتفعين بهذه  
الانجازات ليصلوا وبشكل ملائم وملائم لخطواتها الى  
المستوى الحضارى الذى يسمح لهم بالمعيشة القادرة  
استخداما وانتفاعا وتأثرا وتأثيرا لهذه المنجزات . . وليس  
فقط تعبيرا عما هو مطلوب لما يعنيه الأثر والتأثير المادى  
لعمليات التنمية على الواقع وجماهيره . . وانما هو مطلوب  
أيضا كأساس لتحقيق الغاية النهائية من عملية التنمية -  
فهى تعنى تحضير المجتمع والوصول به الى مستوى  
العصرية - والعصرية لها جانبها المادى والفكرى . .  
ويشترط لتحقيقها تحقق هذين الجانبين بخطوات متلازمة  
وبمستوى متساو .

- ان ارتباط العمل الاعلامى - وخاصة عبر الاذاعة  
ميدانيا بخدمة عمليات تنفيذ التنمية بأرض الواقع ومنذ

بدئها وعلى امتدادها - يؤدى الى تزويد الراديو كوسيلة  
اعلامية بدور كبير لمقدرته على أداء دوره فى خدمة التنمية  
وفى وفاء رسالته الاعلامية الشاملة . . ذلك أن مثل هذا  
الارتباط - فضلا عما ينتهى اليه من مزيد التعمق للصلة  
وجسور الثقة بين الراديو و جماهيره وفضلا عما يؤدى اليه  
من خلال المعاشية الميدانية ، من تعبير واقعى صادق ومن  
تقديم عطاء مطلوب وفعال للعمل الذى يخدمه فضلا عن  
هذا وذاك . . فانه - وهذا شئ هام يحقق أرصدة ثرية  
من دعم القدرة والأداء للعاملين بالاذاعة . ذلك أنهم عن  
طريقها يعايشون الواقع بامتداد وتفاعل يزيدان من عمق  
ارتباطهم به ومن صدق احساسهم بالانتماء له ولكل ما  
يجرى فيه ومن حماس اخلاصهم لخدمته ، وينميان لديهم  
ارهاف الحس الاذاعى واقتدار العمل البرامجى الذى  
يقدمونه للتعبير عن هذا الواقع وخدمته .



---

ثالثا : فى مجال خدمة الأساس المشترك لدعم بناء  
وتنمية الفرد كإنسان وكطاقة انتاجية :

---

ما من شك فى أن بناء الفرد ونمائه يقوم على  
مقومات تكتسب بما يتوافر له من عملية الاعداد الشامل  
كانسان ٠٠ ومن عملية الاعداد الخاص لأداء أدوار وأنشطة  
ما ٠٠ ثم القيام بممارستها ٠٠ ثم مواصلة دعم حصيلة ما  
توافر وما يتوافر من هاتين العمليتين باستمرار مطرد ٠٠  
وما من شك أيضا فى أن بناء الفرد على هذا النحو - مهما  
تعددت وتنوعت مقوماته يشكل فى النهاية بناء واحدا  
متكاملا ٠٠ تتداخل فيه وتترابط الأسس التى تقوم عليها  
مقوماته المتعددة والمتنوعة ، وتلتقى فيه كل حصيلة هذه  
المقومات لتصنع كيانه الموحد ومجراه الواحد ومثل  
هذا البناء الواحد المتكامل للفرد بطبيعته قد يتفاوت من  
فرد الى آخر ٠٠ وذلك تبعا لما قد يتاح لهذا الفرد أو ذاك  
من واقع وامكانيات ومجالات اكتساب مقومات التكوين ،

ولما قد يتوافر لديه من نواحي الاستعداد والملكات وما الى ذلك . ولكن ازاء تطورات العصر والأفكار الاجتماعية ومتطلبات وتقدم ورخاء المجتمعات ، كان من الطبيعي بل ومن الضروري أن يكون هناك قدر موحد من تكوين البناء وتنميته يتوافر - كحد أدنى على الأقل ، وكمستوى ممتاز قابل للنماء باطراد - لدى كل الأفراد ، ويوفر لهم امكانية التسليح بصلاحية الانتماء والاستحقاق لحياة العصر كمواطنين . . . وصلاحية التصدى باقتدار لما قد يلقي عليهم من مهام وما يواجههم من تحديات كمنتجين يصنعون بأيديهم تقدم واقعهم وتطوره ورخائه ، وفى سبيل الوصول بهذا القدر الموحد من تكوين وبناء الأفراد كمواطنين ومنتجين . . . وفى سبيل دعم تحقيقه بالعمل على انمائه باستمرار واطراد ، هناك شرط رئيسى يتمثل فى ضرورة وجود أساس جوهري لا غنى عنه ولا بديل له ليقوم عليه تكوين بناء الفرد وتنميته كمواطن ومنتج . . . وذلك الأساس هو التعليم . . . من حيث محو الأمية الهجائية . ثم الانطلاق بكل امكانية التحصيل عبر مراحل التعليم المختلفة . . . والانفتاح على حركة العلم وتطبيقاته بكل ما تستطيع قدرة الاستيعاب لدى الفرد .

ومن هنا تصدت الاذاعة لخدمة هذا الأساس المشترك الهام لبناء الفرد كإنسان وكطاقة انتاجية ، وهى تتمثل فى القيام بتغطية مجالى العمل على محو الأمية وبتقديم بث تعليمى مدرسى .



ومع أن التصدى لتغطية هذين المجالين كخدمة هامة  
وأساسية لعملية التنمية ليس جديدا على أداءات وسائل  
الاعلام التى أثبتت باقتدار صلاحيتها للقيام بهذه المهمة  
وخاصة فى المجتمعات المتقدمة . . فان قيام الاذاعة  
بالتصدي لها فى المجتمعات النامية يشكل وضعاً فريداً  
من نوع خاص . . ذلك أن الراديو - كما سبق الانتهاء  
اليه - يشكل أنسب وأقدر الوسائل الاعلامية لأداء العبء  
الاكبر من دور الاعلام فى خدمة التنمية . . وبالتالي تقع  
على عاتقه المسئولية الأكبر لانجاز الخدمة الاعلامية المطلوبة  
لهذين المجالين . . ولكنه فى نفس الوقت - وبحكم ما  
تحتاجه هذه الخدمة . . قد لا يمثل الوسيلة المثلى لتغطيتها  
. . مثلاً حيث لا تجد الكلمة الموثوقة الصور لدعم توصيلها  
والتمكين الميسر لاستيعابها . . ومن الطبيعى أن يكون  
من مؤدى هذا التقابل غير المتوافق أن يصبح على الراديو  
العمل على جبر أى نقص قد يقلل أو يضعف من مقدرته على  
القيام بمهمته لخدمة هذين المجالين على وجه سليم وقام . .  
وببلوغ أقصى وأكمل الأهداف . . وطريقه الى ذلك هو  
مجرى التطبيق وما قد يتيح من استنباط أشكال وأساليب  
تجبر أى نقص وتكفل القدرة على الأداء والانجاز  
والتأمين . .

وفى اطار الادراك بكل ذلك . . وأخذاً بترجمته  
الى ميدان التطبيق قامت وتقوم اذاعة جمهورية مصر العربية

منذ أمد بعيد بخدمة مجالى محو الأمية والبحث التعليمى  
الدرسى وذلك عبر طريقين :

**أولهما :** غير مباشر ، يتم من خلال الأداء الاذاعى  
العام بكافة صوره وأشكاله ويستهدف التعريف والتوجيه  
بأهمية التعليم .. وخطورة الأمية وقلة تحصيل العلم على  
الفرد والمجموع .. وخلق وتنمية الحافز والباعث الداخلى  
لدى الأفراد للسعى والاقدام على تحصيله كسبيل ضرورى  
لتحقيق مصلحة الفرد والمجتمع ..

**ثانيهما :** وهو مباشر .. ويتمثل فى التصدى  
مباشرة كأداة تعليمية تجعل من البحث الاذاعى معاهد تعليم  
هوائيه لا يسعى اليها الفرد باذلا الجهد ومتكلفا المشقة  
وانما تنتقل هى اليه حيثما يكون دون مشقة أو جهد ..  
وأخذا بما انتهينا الى اتباعه فى هذا البحث فى التدليل  
التطبيقى بعرض معطيات أو أساسيات للتطبيق تستحق  
بما تعنيه لفت الانتباه وتركيز الاهتمام كعطاء قد يمكن  
تعميمه .. وعلى ضوء ما تم من ممارسة عبر الطريق  
المباشر لخدمة مجالى محو الأمية والبحث التعليمى المدرسى،  
يمكن عرض بعض أساسيات لتطبيق الوضع الفريد  
للاذاعة فى خدمة هذين المجالين - كما سبق توضيحه -  
وحتى يمكن له أن يحقق أقصى مدى المستهدف له ومنه ..  
وفى نفس الوقت أثبتت عملية التطبيق أهميتها كدعامات  
لا بديل عن الأخذ بها .. وتلك الأساسيات هى :

## ١ - بالنسبة لمجال محو الأمية :

الأخذ بالأسلوب التلقيني التقليدى .. كشكل  
لا بد منه حتى ولو كانت نتائجه ليست بالقدر المطلوب  
نظرا لافتقاره هذا لعامل الرؤية المطلوبة لتصاحب شرح  
وتوضيح كتابة أحرف الكلمة .. وحرصا على حصر آثار  
ذلك الى أقصى حد .. تم دعم هذا الأسلوب لتحقيق أكبر  
قدر من النتائج بعوامل مساعدة .. ومنها بث البرنامج  
اليومى مرة ثانية فى اليوم التالى ووفقا لتوقيتات تسمح  
بإمكانية استقباله من أكبر عدد ممكن ولتن فاته البث  
الأول ، يلحقه فى الاعادة .. ومنها الأخذ بخطة عمل على  
مراحل محددة الاهداف وبرامج الاداء وتوقيتاتها ..  
والحرص فى بث كل مرحلة على ضمان بلوغ أقصى النتائج  
منها .. لعلها تحقق - ولا شك أنها سوف تحقق - بكثرة  
اعادة البث ما كان يمكن لها تحقيقه بالبث مرة واحدة لو لم  
تفتقر الى الصورة وهى ضرورية فى الأسلوب التلقينى  
التقليدى لمحو الأمية ومنها أن الموضوعات التى يتم طرحها  
تكون متعلقة بالبيئة زراعية كانت أو صناعية ... الخ ..  
ومضيفة جديدا من حيث المعنى ، واستخدامات اللغة فى  
الحديث ، وفى نفس الوقت بشكل مبسط وملائم يسهل  
استيعابه .. وذلك حتى يكون لهذا الأسلوب .. فائدة  
أخرى يمكن أن تغطى أى عجز فى تحقيق المستهدف  
الأساسى منه .



- استفادة من محصلة تطبيقات الأسلوب الأول . .  
وعملا على تفادى أى قصور فيه ، وأخذا بأسلوب جديد  
لا يقتصر فى مسئوليته فقط على عملية الارسال وانما يمتد  
بها الى عملية الاستقبال . . أثبتت الممارسة مدى اقتداره  
على أداء المطلوب منه بنجاح كبير . . وهذا الأسلوب يقوم  
على تعاون مشترك بين الاذاعة وبين جريدة تعاون الفلاحين  
الاسبوعية التى تقدم صفحة كاملة ومصورة لمحو الأمية . .  
والتي تلتزم الجمعيات التعاونية على امتداد كل قرى  
الريف المصرى - وعددها أكثر من ٤٠٠٠ قرية بشراؤها  
بأعداد كبيرة . . وعلى أساس تنسيق مشترك بين الاذاعة  
وجريدة التعاون والجمعيات التعاونية الزراعية ، يتمثل  
فى قيام الاذاعة أسبوعيا ببث صفحة محو الأمية بجريدة  
التعاون بواسطة من قام باعدادها . . ويكون فى استقبال  
هذا البث أكبر عدد من الأميين بكل قرية مجتمعين بشكل  
منظم ومزود كل منهم أو كل مجموعة بصفحات محو الأمية  
فى جريدة التعاون التى يجرى بثها . . وهكذا يتوافر هنا  
لمستقبل البث جناحا : امكانية الاستيعاب الميسر والتحصيل  
الأكبر .

- الاستفادة بامكانيات أسلوب العمل الاذاعى  
الميدانى . وذلك حيث ينتقل الميكروفون الى كل موقع  
من تجمعات الجماهير . . باحثا عن كل محاولة وتجربة  
لمحو الأمية تتم ذاتيا على مستوى فردى أو جماعى . . ثم

يقوم بنقلها ليحقق عن طريقها تبادل الخبرات وخلق الباعث للأخذ بها لدى الآخرين بالمواقع الأخرى ، وفى نفس الوقت تحفيز من يقوم بها على مواصلة قيامه بها والتوسع فيها ان كانت جماعية ، ودعوة الغير الى القيام بها ان كانت فردية ..

## ٢ - بالنسبة للبث التعليمى المدرسى :

— قد يكون من المفيد هنا أن ننوه بالتسجيل الى أن دور الاذاعة فى هذا المجال لا يؤثر عليه عامل الافتقار الى الصورة .. كما هو الحال فى مجال محو الأمية — حيث لا توجد لها أهمية الا فى عدد قليل من المواد التعليمية كالرياضيات والعلوم مثلا .. وهى حتى بالنسبة لهذه المواد المحدودة لها أهمية محدودة .. ومؤكدى هذا أن دور الاذاعة فى مجال البث التعليمى المدرسى يستعيد امكانية الأداء المقتدر والفعال كأقدر الوسائل الاعلامية على تحمل العبء الأكبر من أداء رسالة الاعلام فى المجتمعات النامية وخاصة خدمة عملية التنمية .

— الأخذ من حيث المضمون بتغطية كل أنواع التعليم المدرسى ومراحله .. من ابتدائى وثانوى عام .. وصناعى وتجارى وزراعى .. الخ ..

— الأخذ من حيث التناول الحى بعرض تسجيلات حية للدروس والحصص والمناهج من المدارس .

— الأخذ من حيث التناول بأشكال وأساليب العمل  
الاذاعي المشوقة والجذابة مثل استخدام الدراما . . . ومثل  
تقديم الدروس من خلال مناقشة تجرى بالحوار بين الطلبة  
حيث يقدمون أسئلتهم واستفساراتهم وبين المدرس حيث  
يجيب عليها . وقد يكون من الجدير بالتنويه هنا أن نشير  
الى تجربة جرت حول تقديم مادة قد يعتبرها الكثير من  
الطلبة مادة جافة . . وأثبت التطبيق نجاح تناولها الى  
مدى بعيد . . لم يصل فقط الى تمكين الطلبة من استيعابها  
بل وصل أيضا الى تحبيبهم فى هذه المادة والاهتمام  
بها . . وتلك التجربة تمثلت فى القيام بتقديم مادة  
الجغرافيا من خلال تمثيلية مسلسلة . . وكذلك تقديم  
مادة التاريخ من خلال برنامج خاص . .

— والأخذ بأسلوب العمل الميدانى الحى بأكبر قدر  
ممكن وذلك يتمثل فى انتقال الميكروفون الى الفصول  
بالمدارس . . حيث يجرى بتنسيق وتنظيم مسبق مع  
وزارة التربية والتعليم — تقديم شروح نموذجية لمواد  
المنهج المقرر من خلال حوارات تجرى بين الطلبة  
ومدرسيهم . . وحيث يتم تسجيلها وبثها كصورة حية  
نابضة بال جذب والتشويق . . ومحققة لأبعد الاستيعاب  
وأشمل الاستفادة .



## رابعاً : فى مجال خدمة متطلبات تباين تجمعات الجماهير :

على الرغم من أن هناك خطوطاً أساسية واحدة وموحدة تحكم واقع المجتمع كله ٠٠ وتوحد احتياجاته ومطالبه وآماله وطموحه ٠٠ فإن هناك تبايناً بين تنوع واقع المجتمع حضارياً وريفيًا ، وأيضاً بين مناطق تجمعات الجماهير داخل كل من الواقعين الحضرى والريفى ٠٠ بل فى كل منطقة من هذه المناطق قد يوجد تباين وحدات تجمعاتها ٠٠ وهذا التباين من شأنه أن يؤدى الى تميز كل تجمع عن الآخر بقدر من الصفات والمواصفات والامكانيات وما الى ذلك مثل اختلاف ظروف البيئة وامكانيات الواقع ٠٠ وقدرات وملكات استعداد الأفراد واللهجة وغيرها ٠٠ ولأن كان هذا التباين أمراً طبيعياً ويمثل عاملاً ثانوياً بحيث لا يؤثر بشكل جوهري على المجرى العام لأهداف الخطط العامة لعملية تنمية المجتمع وأن التنبيه اليه ومراعاته بوعى بالنسبة لكل نوع من

واقع المجتمع ولكل منطقة تجمع فيه أمر ضرورى بالنسبة لترجمة خطط التنمية العامة الى خطط تفصيلية يجرى تنفيذها فى ميدان الواقع . ومن ثم فانه بذلك يصبح - ومن المفروض أن يصبح - عاملا مساعدا هاما لانطلاق عملية التنمية باقتدار فى تحقيق انجازاتها بكل موقع من المجتمع وبكل منطقة من تجمعاته .

ومن هنا كان على الراديو - وهو يؤدى دوره لخدمة التنمية - أن يراعى هذا التباين وأن يتخذ من مراعاته له عامل دفع لانطلاق خطواته باقتدار نحو بلوغ انجازاته المستهدفة بالشمول والعمق والفاعلية . . . وأداء دور الراديو على هذا النحو يتخذ مجراه عبر طرق مختلفة متداخلة ومتكاملة منها :

- طريق ربط الفرد بواقعه المحلى أو النوعى الأصغر وبواقعه البيئى الأكبر ثم بواقع مجتمعه كله . وهذا على أساس إبراز المصلحة الشخصية للفرد من وصوله الى هذا الارتباط ، ذلك لأن الأفراد بحكم طبيعتهم يهتمون بمصالحهم الخاصة وتستغرقهم اهتماماتهم الذاتية . . . ومن ثم يرتبطوا بمصالح واقعهم المحلى أو النوعى المحدد ثم بواقعهم البيئى الأكبر منه وأخيرا بواقع مجتمعهم كله . . . لابد لهم أن يدركوا أن هذا الارتباط هو طريقهم لتحقيق مصالحهم الشخصية وتغطية اهتماماتهم الذاتية بالنحو الذى يريدون وينشدون . . .

- طريق تحويل ارتباط الأفراد بواقعهم والتعرف على مشاكله ومطالبه وتحدياته . ثم تبني حصة كل هذا الى طريق التنفيذ الذى يؤدى لبلوغ المنشود لهذا الواقع ، وجماهيره سواء أكان ذلك بتناول يؤدى الى توصيل متطلبات الواقع ، ومقترحات واهتمامات جماهيره الى الأجهزة المسئولة تنفيذيا ، ويجعلها تتبناه وتتصدى لانجازه ثم متابعتها فى ذلك ، أم كان بتناول يساعدهم على التصدى بأنفسهم لوضع الحلول الذاتية لها .

- طريق وضع خطط بث متخصص وتفصيلي تتم على مراحل زمنية متقاربة وتقوم على الاستفادة بمنجزات الطريقين السابقين . وتحرص على مراعاة عناصر التباين الى أقصى حد وحتى على مستوى جزئياتها وفرعياتها الإقليمية المحددة . وكذلك تحرص على الأخذ بمتابعة مسيرة أدائها ، تتم بالنسبة لكل مرحلة من مراحل الخطة ، وتكون هذه المتابعة ميدانية تصاحب المرحلة على امتدادها بشكل عام . ثم تتم عند الانتهاء منها بشكل خاص . وعبر أداءات هذه الطرق الثلاث وغيرها مما يتفرع منها . أثبتت وتثبت ممارسته التطبيق باذاعة جمهورية مصر العربية اقتدار الاذاعة فى شقها وقطعها حتى تصل الى الهدف منها .

ولكى تتجسد مدى أهمية ذلك أمامنا . لعله يكون من المستحسن والأنسب أن نعرض صورتين هامتين بارزتين



من خلال معطيات تجارب التطبيق . . أكدت وتؤكد  
الممارسة مدى ضرورتها كعوامل دفع لانطلاق الأداء قادرا  
وسليما . . وكضمانات حية لثراء الانجاز نتائجيا وتأثيرا .

ونتناول عرض هاتين الصورتين فيما يلي : -

**الصورة الأولى :** وهي تتمثل في التزام الأخذ بوضع  
خطط بث نوعي تفصيلي تراعى متطلبات التباين بين مواقع  
المجتمع ومواقع تجمعاته . . وتأخذ عند وضعها باطارات  
أساسية بالأهداف وبرامج التنفيذ تتناول تغطية كل موقع  
من المجتمع حضاريا أو ريفيا ثم تجرى على طريق التنفيذ  
بالنسبة لكل موقع وفقا لخطط تفصيلية تنفذ على مستوى  
مناطق تجمعاته . .

وبرغم أى محاولة لغرض بنيان أى صورة من صور  
هذه الخطط قد لا تكون غير مجرد عرض لبيان تسجيلي . .  
آلينا - فى هذا البحث كما سبق العرض - ألا ننحو نحوه  
عند تناول التدليل التطبيقي . . فانه قد يكون من المطلوب  
والمؤثر هنا أن نقدم صورة موجزة لواحدة من هذه الخطط -  
وذلك تعبيرا وترجمة لأهمية ما كشفت عنه الممارسة من  
ضرورة أن يكون البث الموجه لخدمة التنمية ، قائما على  
خطط عمل نوعية ومتخصصة تتم على مراحل متجددة  
الأهداف وبرامج التنفيذ .

ولهذا وباختصار موجز لأبعد حد ، نعرض صورة  
لأساسيات عامة مركزة لواحدة من خطط عمل تغطية  
الواقع الريفي ، تم تنفيذها وفقا لبرامج تفصيلية فصلت  
على واقع مناطقه وتجمعاته ٠٠ وتتمثل فيما يلي :

### ( أ ) الأسس التي تحكم وضع الخطة :

- تستهدف الخطة خدمة عملية تنمية الريف ٠٠  
وهذا الهدف تعمل من أجله عدة أجهزة وهيئات  
وزارات ٠٠ ومن ثم فانه يتم التنسيق معها لسلامة  
وقدرة الأداء ٠٠ وتفادي احتمال الوقوع في أى سلبيات  
مثل التناقض أو التضارب أو التكرار أو الازدواج ، وذلك  
عن طريق المجلس الأعلى للإعلام الريفي الذي يضم أعضاء  
من كل الأجهزة والهيئات والوزارات التي تقوم بعمليات  
تنمية الريف وخدمته اعلاميا .

- الاعتماد في وضع الخطة - وبصفة أساسية - على  
متطلبات الواقع الفعلي للريف كما وكيفا ٠٠ وذلك عن  
طريق المعاشية الميدانية لواقع وجماهير مجتمع الريف ٠٠  
وعن طريق الدراسات الميدانية لأرض الواقع والبحوث  
والاستفتاءات واستطلاع الرأي وما الى ذلك من وسائل  
ضمان التعبير الصادق عن الواقع .

## (ب) العناصر والمكونات ( أى المواد المبتوثة ) :

تخدم المواد المبتوثة ثلاث مجالات على النحو التالى :

### ١ - المجال الاقتصادى :

- تقديم كل ما يزيد من انتاجية الأرض كما وكيفا .
- تقديم كل ما يرفع الكفاية الانتاجية للزراعيين .
- تنمية عمليات الانتاج المساعد المرتبط بالزراعة .
- التعريف بصناعات البيئة والتشجيع عليها .

### ٣ - المجال الاجتماعى :

• التصدى للعادات والمفاهيم والتقاليد البالية التى لم تعد موائمة للعصر ، ومواصلة ذلك حتى يتم القضاء عليها والتخلص منها .

• نشر وغرس وترسيخ المفاهيم والعادات والقيم الجديدة التى توائم العصر ويدعو اليها مطلب التطور والتقدم .

• ارساء وتثبيت قواعد العلاقات الانسانية السليمة والمعبرة عن مجرى التطور والتقدم ودعمها باستمرار عن طريق ربطها بما يحقق صالح جماهير المجتمع من انجازات .



- تقديم كافة صور الخدمات الحياتية .. مثل الخدمات الصحية والتعليمية وغيرها .
- دعم الكيان الأسرى وتقديم الصور السليمة للأسرة السليمة الصالحة .

### ٣ - المجال الثقافى :

- التزويد بكل ما يحقق لجماهير مجتمع الريف اطارا ثقافيا عاما .. وكذلك التزويد بما يوفر لهم بناء النظرة العلمية ، والمنهج العلمى المترتب عليها ، وذلك بما يحقق اعادة وتنمية بنائهم وتكوينهم الفكرى والثقافى ومواصلة دعمه ليكون على مستوى العصر وتطوره المستمر .
- التزويد بتثقيف خاص يخدم ويعبر عن واقع الريف وظروفه ومتطلباته .
- التعريف والتوعية بكل ما يجرى فى مجتمع الريف وفى مجتمعاتهم .. وبكل ما يدور فى عالمهم .
- المعاشية المستمرة لحركة المجتمعات الانسانية وتجاربها وانجازاتها على طريق التقدم والتطور والرخاء .
- اكسابهم الامام المتجدد والشامل بالتطورات والتغيرات التى تتعلق بواقع مجتمعاتهم ومجرى حياتهم ..

وكذلك التطورات والتغييرات التي تحدث حولهم على  
المستوى العالمى ..

### (ج) الأساليب والوسائل :

ان الاذاعة فى ممارسة الأساليب التى يوجه بها  
ارسالها الى المجتمع الريفى تحرص بوجه خاص على استخدام  
كل فنون العمل الاذاعى .. والأخذ بكل تقدم يصل  
اليه .. ويعتمد على الأداء المتمرس والحس الفنى الأصيل  
فى مخاطبتها على الأصوات الأليفة التى تجذب اليها من  
يسمعها ، وتربط بها من تجذبه اليها رابطة صداقة  
وثقة .. وفى هذا الاطار وعلى أساسه يتركز استخدام  
للأساليب والوسائل فيما يلى :

### الأسلوب المباشر :

وهو بقدر الامكان محدد القدر ومقتصر على الارشادات  
الفنية البحتة التى تتعلق بهدف زيادة انتاجية الأرض  
وحماية هذا الانتاج ورفع الكفاية الانتاجية للزراع ودعم  
قدرته ومهاراته باستمرار .

### الأسلوب غير المباشر :

ويستخدم بصفة أساسية .. وهو الطابع الغالب  
للبرامج الاجتماعية .

## توفير عناصر التشويق :

وذلك دون أن يكون التشويق على حساب الهدف المراد توصيله من المادة . وإنما يكون دائما فى خدمة هذا الهدف مرتبطا به وموضحا وموصلا له .

## التناول :

عرض المادة بأسلوب - من حيث الكلام والمعنى - يتلاءم مع قدرات المستمع على الاستيعاب وبتقديم القدر والنوع من المواد بما يتفق مع الاحتياجات الفعلية والمتطلبات المستهدفة من حيث الزمان والمكان .

## التخاطب :

الاقبال من الأحاديث كشكل من أشكال البرامج . والاعتماد فى تقديم البرامج على أشكال الدردشة والحوار والمحادثة والمناقشة والندوة والتمثيلية والبرنامج الخاص والصور الحية وزيارات الميكروفون ميدانيا . . والبرنامج الخاص والصور الغنائية والفن المحلى والفن الشعبى والغناء بجميع أنواعه ( الموال - الربابة - الغناء البلدى - المداحين - الأدبائى . . وما الى ذلك ) وذلك مع استخدام اللهجات الريفية فى أداء كل هذه الأشكال ، بل وبأقصى ما يمكن العمل على مساهمة جماهير الريف فيها دون اصطناع أو افتعال وبما يكفل تقديم البرنامج فى صورة ليست غريبة عن المجتمع الذى تخاطبه .



## خلق وتنمية حوافز الارتباط الجماهيرى :

بتقديم المسابقات وتقديم جوائز للفائزين فى هذه المسابقات . . . والتى يتم تنفيذها فى اطار لا يغطى فقط نقل المضمون الذى تخدمه . . . انما أيضا يغطى غطاء شاملا من حيث التثقيف والتوجيه والترفيه .

## الاكثار من البرامج الحية :

وهى التى تعتمد على انتقال الميكروفون الى مواقع العمل والتجارب لنقلها . . . وكذلك انتقالها الى معاشية مجتمع الريف للتعرف على مشاكله واكتشاف الحلول لها . . . وما الى ذلك من التفاعل معه وتغطية التعبير عن مطالبه وآماله ومساعدته لتحقيقها . . . وهذه البرامج الحية محددة بنسبة ٧٥٪ من البرامج الموجهة للريف وحسب الخطة ، وذلك لتعرض الصورة الفعلية للواقع بسلامة وأمانة . . . ولتقدم الاقتراحات والحلول لمشاكلها ومطالبها وآمالها ممن يعيشونها . . .

## البرامج :

يراعى فيها أن تكون محلية على قدر الامكان .  
ومعبرة عن الواقع وتخدمه . . . ويتم اعدادها حسب احتياجات الواقع واهتمامات ومطالب الجماهير الموجهة اليهم . . . مع الأخذ فى الاعتبار أن مستمعى البرامج

الريفية لا يعنى فقط الزراعيين ، ولكنه يمتد ليشمل كل المشتركين فى انتاج الغذاء . . وفى التسويق . . وفى التوزيع . . وفى الخدمات الاجتماعية والثقافية والاقتصادية والعمامة المقدمة للريف . أى تشمل كل مجتمع الريف والقرى بكل مكوناته من نوعيات الأشخاص . كذلك تتنوع فى تخصصها وأن هذه البرامج توجه أيضا لكل النوعيات المكونة لمجتمع الريف كالنساء والشباب والأطفال والمستهلكين والتجار والحرفيين والعاملين فى كل مجالات الأداءات والأنشطة . . بل وكذلك المتخصصين فى مجال الارشاد الزراعى والمرشدين الزراعيين ذوى المعرفة بالطرق الفنية الزراعية . ويراعى فى هذه البرامج المتخصصة أيضا أن يذاع عديد منها على فترات متقاربة قدر الامكان .

### التغطية الفورية للأحداث والتطورات الحية :

وذلك بتقديم برنامج يومية ثابت على شكل صحيفة أو مجلة اذاعية تحتوى على العديد من الفقرات المنوعة . . وتتضمن مثلا التنبؤات الجوية وموضوعات الساعة والمعلومات الهامة المفيدة والتوجيهات الجديدة للعمليات الموسمية واليومية والفقرات المشوقة والمغرية على المتابع والمتعلقة بكافة نواحي الحياة . . وهذا النوع من البرامج يحقق تأثيرا فعالا لخدمة المجتمع الريفى ولربط المستمع فيه بجهاز الاستقبال . .

الأخذ بالبرامج التمثيلية الى أكبر قدر ممكن :

فهي لها قيمتها وأثرها فى تحقيق قوة تأثير البث  
الموجه للريف ..

استخدام الفقرات القصيرة المتنوعة :

وذلك كوسائل مؤثرة ومشجعة على الاستماع  
ومواصلة التتبع ..

ضمانات لزيادة فاعلية تأثير الارسال : وتتمثل فيما يلى :

- مراعاة تقديم البرامج الموجهة الى مجتمع الريف  
يومية .. وفى مواعيد ثابتة .. وداخل اطر  
مميزة وبأصوات اذاعية معينة حتى تصبح مألوفة  
لدى جماهير الريف ..

- اسناد تقديم البرامج الريفية الى من هم أكثر خبرة  
ودراية بالعمل الاذاعى والمأما بفنونه .. وتمتعا  
بالصوت الأليف .. ووعيا بفنون المخاطبة ..  
وادراكا وتعرفا لواقع الريف ومجتمعه ..

عملية المتابعة والتقييم :

وهى تتم حول الارسال الريفى من ناحية شكل  
البرامج ومضمونها وأسلوبها .. وذلك عن طريق الزيارات  
الحية لواقع الريف والمناقشات واللقاءات مع جماهيره ..



وكذلك عن طريق الاستفتاءات والبحوث وما الى ذلك من نواح ..

## الصورة الثانية :

ان عرض هذا الصورة الثانية .. يتطلب - المتزاما بانصاف العرض - أن نسجل لها ما جسده وتجسده من عطاء ثرى لتطبيقات العمل الازاعى عامة .. والموجه لخدمة التنمية الخاصة ..

ذلك أنها لم تتوصل فقط الى اثبات ضرورتها والى فرض وتأكيد اقتدارها والى تحقيق نجاحها كطراز رائد وممتاز من العمل الازاعى والصادق والجيد وهذا فى حد ذاته أمر هام ومطلوب .. ولكنها فى نفس الوقت كشفت وأثبتت حقيقة هامة تتطلبها ميادين التطبيق كواحدة من دعائمها الأساسية .. وتلك الحقيقة هى أن العمل الجيد عندما يتصدى لمهام كبيرة فى ميدان التطبيق لا يلغى أو يضعف من أهمية ما قد يكون لهذا الميدان من مطلب تقديم عمل جيد ورئيسى آخر .. وبتكوين وارساء الأسس والمقومات التى تمكن من القيام بهذا العمل الآخر المطلوب وانطلاقه بالكفاءة والقدرة ..

فما هى اذن هذه الصورة التى شكلت وتشكل طرازا ممتازا من العمل الازاعى والصادق والجيد لخدمة التنمية فى واقع متباين على مستوى النوع والتجمعات ؟

وما هو أيضا العمل الاذاعي الجيد الآخر المطلوب لهذا الميدان والذي كشفت وأكدت هذه الصورة مدى أهميته وقامت بتكوين الأسس والمقومات لامكانية القيام القادر به ؟

للرد على هذين السؤالين - يتطلب الأمر منا -  
حسبما يقتضى تداعى السياق - أن نبدأ من عند السؤال  
الثانى . . ذلك أنه وعلى ضوء الممارسة فى تقديم البث  
الموجه الى المجتمع الريفى تم التوصل الى اكتشاف مطلب  
تطبيقى هام تدعو اليه أوضاع واعتبارات التباين بين  
مناطق الريف وتجمعاته . . والذي يشكل القطاع الرئيسى  
والأكبر من المجتمع . . وفى نفس الوقت تدعو اليه عملية  
التغطية الاعلامية الموجهة لخدمة هذا القطاع الكبير . . وكان  
هذا المطلب التطبيقى الهام يتمثل فى اقامة محطات اذاعية  
محلية بالأقاليم ترتبط باذاعة جمهورية مصر العربية  
ارتباط الفرع بالأصل . . وذلك باعتبارها الاذاعة الأم . .  
حيث أنها الى جانب أدائها الشامل لرسالة الاعلام الاذاعى  
كله تشكل أساسا اذاعة تنمية - أن جاز التعبير - أو  
اذاعة خدمات .

وكل فكرة رائدة جديدة على ميدان العمل الذى يراد  
لها أن تتم فيه . . كان الأمر يتطلب اجراء دراسة شاملة  
ومستفيضة حولها لوضع موضع التنفيذ وهو ما  
يجرى . . بخطوات حديثة . حديثة

وهكذا ٠٠ وحتى تنفيذ هذه الفكرة كضرورة أساسية  
لدعم اقتدار « الاذاعة » على أداء دورها فى خدمة تنمية  
المجتمع عامة ٠٠ وتنمية المجتمع بوجه خاص كان لابد من  
اعمال الفكر والبحث ٠٠ والاستفادة بحصيلة التطبيق ٠٠  
للتوصل الى شكل برامجى جديد ورائد ٠٠ يرتكز فى  
أساسه على الاطار الذى تجسده فكرة اقامة الاذاعة  
الاقليمية ويسعى قدر الامكان - وبأقصى المدى - الى  
تغطية الأهداف التى تحققها ٠٠ وهكذا ظهرت على خريطة  
العمل الاذاعى الصورة التى نتناولها بالعرض ٠٠ والتى  
شكلت وتشكل طرازاً ممتازاً من العمل الاذاعى القادر  
لخدمة التنمية لواقع متباين على مستوى النوع والتجمعات  
٠٠ وهذه الصورة تتمثل فى تقديم برنامج ميدانى جماهيرى  
حتى ٠٠ يومياً ٠٠ وبصفة ثابتة ٠٠ تحت اسم « ضيوفنا  
الليلة » أو سهرة المحافظات ٠٠ وعن طريق هذا البرنامج  
تتم كل ليلة معايشة ميدانية وحية لمدة ساعة ونصف ٠٠  
لواحدة من المحافظات التى يتكون منها المجتمع ٠ وتتكرر  
هذه المعايشة على التوالى وبانتظام وبصفة دورية ٠٠ بمعنى  
أنه قد أصبح لكل محافظة فى كل شهر يوم ثابت ومحدد  
يتجدد اللقاء معه وفقاً للجدول الزمنى المحدد بعدد  
المحافظات ، ومن خلال هذه المعايشة الممتدة بتغطية كافة  
جوانب الحياة ٠ وهى جوانب متغيرة ومتجددة على  
الدوام ٠٠ فى كل محافظة وبكل مناطقها وتجمعاتها ٠٠



استطاع البث الاذاعي لخدمة عملية التنمية فى المجتمع  
عموما وفى المجتمع الريفي بوجه خاص أن يحقق تغطية  
معالجة القباين الموجود فى واقع المجتمع على مستوى نوع  
الواقع وعلى مستوى مناطقه وتجمعاته ٠٠ وأن يصل  
من هذه المعالجة الى اتخاذها عاملا مساعدا مؤثرا وفعالا  
لتحقيق تطوير هام فى شكل وأسلوب العمل البرامجى ٠٠  
وفى نفس الوقت تنقل التجارب وصور الأنشطة وتبادل  
تنبع من الواقع وتعتمد عليه حيث يكون برنامج « ضيوفنا  
الليلة » دائرة معارف تتعايش معها وتتفاعل بعطائها  
وتتعرف بها جماهير كل محافظة على المحافظات الأخرى ٠٠  
وفى نفس الوقت تنقل التجارب وصور الأنشطة وتبادل  
الخبرات بين كل المحافظات ٠٠ ليكون ذلك رصيدا كبيرا  
ومؤثرا فى احداث التطوير والتقدم على مستوى المجتمع  
كله ٠٠

وبالنسبة الى شكل وأسلوب العمل البرامجى المقدم  
لخدمة التنمية ٠٠ أصبح يعتمد أساسا - وفى غالبية  
عددا ونوعا - على الارتباط الميدانى بالجماهير ومواقعهم  
وتجمعاتهم ٠٠ فى القرى والمدن والمزارع والمصانع ٠٠  
ولقد كان من حصيلة ذلك أن أصبحت خدمات التنمية التى  
تبث لواقع ومجتمع كل محافظة ٠٠ تجد ما يكاد يشكل  
اذاعة متكاملة - بنيانا ومجرى - خاصة ومتخصصة لكل  
محافظة ٠٠ وكان أيضا أن أصبحت مجموعة كبيرة من

العاملين بالبيت الاذاعي مندوبين دائمين له بالمحافظات يختص كل منهم بمحافظة يعايشها ويرتبط بجماهيرها وبكل مواقعها بدرجة وصل معها - ليس فقط الى مرتبة ابن منها ولاء وانتماء - وانما أيضا الى مرتبة متصدر ممتاز لخدمتها - وايماننا واقتناعا - يعرف الأشمل عن واقعها ويدرك الأكثر لخدمتها ..

ومن هنا .. لعل نتيجة هذه الحصيلة تمثل هذا الذى قصدناه فى بداية عرضنا .. لصورة برنامج « ضيوفنا الليلة » أو سهرة المحافظات كدليل تطبيقي .. وهو أن البرنامج عندما تصدى مهمة كبيرة تطلبت وستظل تتطلب تصديه لها .. أكد أهمية عمل جيد آخر كان مطلوباً قبله .. وأصبح مطلوباً معه .. وهو ترجمة فكرة اقامة الاذاعات المحلية الى حيز التنفيذ .. ولعل أهم جديد اضافته برنامج « ضيوفنا الليلة » فى ميدان التطبيق لتأكيد أهمية مطالب الاذاعات الاقليمية .. لدعم دور الراديو فى خدمة المجتمع .. هو أنه قد أرسى لها أهم أساس لاقامتها وانطلاق أدائها القادر وذلك حيث يوفر لها امكانية تزودها باطار اقامتها بنيانا وأداء .. وحيث يوفر للاذاعة الأم - التى سوف تشرف على هذه الاذاعات الاقليمية وتقودها وتوجه حركتها كأفرع لها مرتبطة بها - امكانية تزودها بالاطار المطلوب لتحقيق ذلك .. وضمان انتظام مجراه سليما وفعالا ..

## خامسا : فى مجال مجرى الخدمات :

لعل الترجمة الحقيقية لهدف التنمية هى أن تصب كل انجازاتها فى النهاية بتحقيق الخدمات والمزيد من الخدمات المتطورة والمتجددة ٠٠ والتي تكفل للفرد تغطية كافة جوانب حياته الاقتصادية والاجتماعية والثقافية وفى نفس الوقت تكون على المستوى الملائم لواقع العصر وطموح الانسان الذى يعيشه ٠٠ وعلى هذا الأساس لا يكون من خطة أهداف التنمية العمل على تحقيق الخدمات والمزيد منها فقط ٠٠ وانما أيضا العمل على حماية وصيانة وضمان حسن انتظام سير الخدمات التى تم ويتم تحقيقها ٠٠

وباعتبار ان الوصول الى هذا الأمر واستقرار الاستمرار به ناميا ومطردا ينبع من الفرد نفسه ويعتمد فى المقام الأول على اقتناعه القائم على الوعي ٠٠ كان للاذاعة دور أساسى ومستمر لخلق هذا الاقتناع وتنميته على الدوام ٠٠ وأداء دور الاذاعة فى هذا المجال يتخذ مجراه عبر عدة طرق منها :



– نشر وغرس وترسيخ الوعي بأهمية المحافظة على الخدمات ٠٠ وذلك على أساس أنها من أجلهم ٠٠ وأن دوام بقاء قدرتها واستطاعتها على العطاء مرهون بحسن استخدامهم لمعطياتها وصيانتهم لها كأنها مالهم الخاص ٠٠

– تكوين وتنمية اهتمام الأفراد بما تعنيه الخدمات لحياتهم ٠٠ وتحفيزهم الى عدم الاكتفاء بحجم الخدمات العامة التي تخدم واقعهم ٠٠ وترجمة ذلك الى مساعدتهم للسعى عن طريق الحلول الذاتية الى إقامة خدمات محلية وبيئية يقومون هم بإنشائها وتسييرها بأنفسهم ولأنفسهم ٠٠ وتغضى احتياجات موجودة أو مطلوبة لدواعي التطور والتقدم وذلك لا يؤدي فقط الى عملية تطور الواقع ٠٠ وانما يؤدي وبصفة أساسية ٠٠ وهذا مهم الى الحفاظ على ما يوجد لخدمة الواقع من خدمات عامة ٠٠ ومرجع هذا أن الأفراد عندما يقومون بأنفسهم بإقامة وتسيير خدمات لصالحهم يشعرون وكأن فيها شيئاً منهم يشدهم بالارتباط اليها ، وتبنى حسن استخدامهما ، والحرص على صيانتها كأنها شيء خاص بهم ٠٠ ومن ثم ينشأ لديهم – وينمو كعادة سلوكية – العمل على الحفاظ على ما يوجد من خدمات لواقعهم ولو كانت عامة ٠٠

بث وتعميق الادراك الواعي بأن الخدمة – أى خدمة – لا ترتبط فقط باحتياج الواقع اليها ٠٠ وانما ترتبط أيضاً بالقدر على تحقيقها ٠٠ أى أنه لكي يكون لدينا الجديد

والمزيد من الخدمات لمتطلبات حياتنا ، ينبغي علينا أن نزيد دائماً من انتاجنا لتصبح لدينا القدرة على توفير هذه الخدمات ٠٠ ويؤدي هذا ليس فقط خدمة عملية التنمية بخلق حافز فعال لتحقيق المزيد من منجزاتها ٠٠ وانما أيضاً بخلق وتنمية سلوك الحرص على حماية كل منجزات التنمية وصيانتها وحسن استخدامها كأنها مال خاص ٠ ذلك لأن هذا يرسخ لدى الفرد أن الخدمات التي تقدمها له منجزات التنمية هي من عرقه وجهده ٠٠ وعليه - في مقابل هذا العرق ، وتكريماً له من الاهدار - أن يحافظ على ما حققه من حصيلة المنجزات ٠

## سادسا : فى مجال التصدى لمعوقات التنمية :

ككل عمل يسعى الى هدف .. نجد أن عملية التنمية .. كما أن لها عناصر لأداء منجزاتها وتحقيق أهدافها .. تواجه بعقبات قد تعوق انطلاق خطوها .. أو تحد من نتائجها بشكل يؤثر فى النهاية على الحصيلة المستهدفة منها بالاضعاف أو الاهدار . وهذه المعوقات قد تكون ناشئة من مجرى عناصر أداء عملية التنمية ذاتها ، أو قد تكون ناشئة من ظروف طبيعة الواقع الذى ضمن ارثها من تراكم آثار قرون التخلف بمعوقات ذات خطر كبير على التنمية .. وتتطلب التصدى الحاسم لها ، حتى يتم التخلص منها وحتى تنطلق التنمية الى ما تستهدفه دون حد لخطوها ودون اهدار لجهدا وعطائها .

ولكن الصحيح أيضا أن من بين هذه المعوقات معوقات بحكم طبيعتها تتطلب العمل المخصص لها والمركز عليها دون هوادة أو ابطاء .. لاضعاف تأثيرها الى أقصى مدى .



وللوصول الى القضاء عليها نهائيا . وأهم ما يميز هذه المعوقات المطلوب التصدى المتخصص لها . . وهو أن التصدى لها لا يتطلب القيام بعمل ايجابى . . وانما بعمل سلبى . . أى يتطلب للقضاء عليها الامتناع من داخل الفرد وباقتناعه عن القيام بمسببات قيامها ، وجودا واستمرارا ، ولهذا تكون مسئولية مضاعفة . . وتكون استطاعته على معالجتها وبلوغ التخلص منها عملا ممكنا ومطالبيا باقتدار الانجاز الى أبعد حد . من أبرز ما يتجسد من هذه المعوقات أمام دور الاذاعة كمهام أساسية وجوهرية فى التصدى لها . . هناك ثلاث قضايا تشكل أخطر الأثر على عملية التنمية . . وهى قضايا محو الأمية وتنظيم الأسرة ، ضبط الاستهلاك .

وبالنسبة للقضية الأولى محو الأمية - فلقد جرى تناولها فى هذا البحث من قبل تحت باب مجال آخر . . وأما بالنسبة للقضيتين الأخرين فنتناولهما بإيجاز فيما يلى :

## ١ - قضية تنظيم الأسرة :

ان العمل من أجل قضية تنظيم الأسرة يشكل عملا هاما أساسيا من أجل عملية التنمية على مستوى الفرد والمجتمع . . ونظرة الاذاعة الى العمل من أجلها تتحدد بمجالين متلازمين ومتكاملين .

**أولهما :** مجال العمل على الحد من تزايد السكان بحيث يكون معدل التناسل مرتبطا بمعدل الانتاج .. وبحيث يكون هذا الارتباط محكوما بوجود فارق كبير متزايد باستمرار لصالح معدل الانتاج . ويمتد في نسبته بالنقصان المستمر على مجرى معدل تزايد ... السكان .. وذلك لأن تزايد السكان ان ترك بغير قواعد تنظمه وتضبطه فقد يؤدي :

( أ ) الى ابتلاع أى اضافة جديدة تحدثها عملية التنمية .

(ب) تعجيز عملية التنمية عن الوفاء حتى بالاحتياجات الأساسية للمجتمع .. ومن ثم توقفها عن امكانية احداثها التطوير والتقدم المنشود للمجتمع .. ومن يتوقف يتأخر ومن يتأخر يتراجع .. والتراجع هذا يعنى الارتداد الى جب التخلف الرهيب والذى - بالطبيعة والضرورة - سوف تزداد أضراره ومعاناته بالمقارنة لفارق سبق التقدم الذى يستطيع الآخرون تحقيقه .

**وثانيهما :** مجال العمل على دعم وبناء وتكوين الأسرة ، لتكون أسرة سليمة وصالحة وقادرة كخلية من خلايا المجتمع على تحقيق تقدمها وتطورها ورخائها . من خلال تحقيق تقدم المجتمع وتطوره ورخائه . وليكون كل فرد فيها طرازا ممتازا للمواطن الصالح والقادر على تحقيق

ارتفاع مستوى حياته اقتصاديا واجتماعيا وثقافيا . . من خلال ارتفاع مستوى الحياة فى المجتمع بكل جوانبها .

كذلك فان نظرية الانذاعة للهدف من عملها لخدمة قضية تنظيم الأسرة يتحدد بهدفين متداخلين ومتبادلى التأثير والتأثر .

**أولهما :** تنظيم الفرد كإنسان . . وذلك من حيث أن تنظيم الأسرة يؤدى الى ايجاد فارق بين معدل دخله ومعدل نسله . . وبأن يكون هذا الفارق لصالح معدل الدخل . . وهكذا يتمكن من تنمية حياته وحياة أسرته والارتفاع بمستواه باستمرار . . وهذا من شأنه أن ينعكس على تنمية المجتمع . . اذ هو يمثل مجموع الأفراد وأن عملية التنمية لو ترجمت فى نهايتها - وبالنظرة المادية وأرقامها - تشكل الارتفاع بمستوى الدخل القومى الذى يسمح بوجود فائض باستمرار لاعادة استثماره . . وحيث ان دعم بناء وتكوين الأسرة لتكون أسرة صالحة وقادرة يؤدى الى تزويد المجتمع بطاقات قادرة على التصدى لمسئوليات العمل الوطنى فيه . . وهذا من شأنه أن ينعكس على عملية التنمية حيث يزودها بعناصر واعية بأهميتها ، وقادرة على بلوغ انجازاتها . .

**وثانيهما :** هدف تنمية المجتمع . . وذلك حيث ان العمل من أجل تنظيم الأسرة يشكل دعامة اساسية



لإنطلاق عملية التنمية نحو المزيد من الأداء والانجاز ..  
وهذا من - شأنه أن ينعكس على الفرد بارتفاع مستواه  
ويحقق تنميته باستمرار واطراد ..

وفي إطار هذه النظرة التي تحددها الاذاعة لدورها  
بمجالين متكاملين من العمل وبهدفين متبادلي التأثير والتأثر  
يجرى تصدى الاذاعة لقضية تنظيم الأسرة كواحدة من  
أهم القضايا - انسانيا وتنمية - فى مهامه .

**ودور الاذاعة فى خدمة قضية تنظيم الأسرة يجرى عبر  
طريقين هما :**

١ - طريق غير مباشر وهو يتمثل فى أن ما تقدمه  
الاذاعة من أداء رسالتها الاعلامية الشاملة لخدمة بناء وتكوين  
وتنمية الفرد كإنسان .. وما تقدمه من أداء دورها لخدمة  
كافة مجالات التنمية .. كل هذا من شأنه أن ينعكس  
على الفرد .. ويترجم لديه بالتزود بسلوك عصرى .  
يجعله - وب نفسه .. يعمل على تنظيم أسرته والحد  
من نسله .

٢ - طريق مباشر وهو يتمثل فى قيام الاذاعة بأداء  
دور خاص متخصص ومركز للتصدي لقضية تنظيم  
الأسرة . وسبيلها الى ذلك .

**أولاً :** التعريف بأبعاد ما تعنيه هذه القضية كضرورة أساسية لعملية التنمية . . وما يشكله أى عجز أو ضعف فى معالجتها على النحو المطلوب لها من مخاطر جسيمة على الفرد والمجتمع .

**ثانياً :** بث ونشر وتعميق الوعي بمتطلباتها من حدود النسل وحسن بناء أسرته البناء الصالح والقادر .

**ثالثاً :** خدمة مجرى عمل الأجهزة التنفيذية وعطاءاتها المادية الميدانية للحد من النسل . . وذلك بالتعريف بها وربط الجماهير بخدماتها وتوجيههم الى حسن الاستفادة منها وما الى ذلك . .

**رابعاً :** تقديم كافة صور الخدمات الحياتية التى تساعد على دعم البناء والتكوين السليمين والصالحين والقادرين للأسرة مثل الخدمات الصحية والتعليمية والاجتماعية وغيرها .

**خامساً :** الاعتماد بقدر كبير على الأخذ بأسلوب البرامج الميدانية الحية . . وفى هذا الصدد تكون هناك متابعة للتجارب التى تتم محليا بالمواقع المختلفة لتنظيم الأسرة . . سواء كانت ذاتية أو تنفيذية . . والعمل على تسليط الضوء على هذه التجارب ونقلها ليتحقق بذلك

تحفيز القائمين بها على مواصلة الجهد والانجاز الأكبر .  
وتمكين الآخرين من اتخاذها قدوة ومن اكتساب المهارات  
من خلال ما يعنيه النقل أيضا من تبادل الخبرة والمهارة . .

وكل هذا يجرى تقديمه من خلال استخدام كافة  
الأشكال الإذاعية . . وبأسلوب تتوافر فيه كل مقومات  
ال جذب والتشويق . . وبإطار من التناول يحقق اعمق  
الارتباط وأقصى الاستيعاب وذلك حيث يعتمد هذا الإطار  
على وجود حوافز مادية وعينية كبيرة تتمثل فى جوائز  
يتم اعطاؤها لمن يفوز فى الاجابات على الأسئلة والمسابقات  
التي تتضمنها البرامج الموجهة لخدمة تنظيم الأسرة .

وهنا - وحول الطريق المباشر - وعلى سبيل اعطاء  
تدليل تطبيقي لامكانية قيام الاذاعة بدور خاص متخصص  
لخدمة هذه القضية . . نشير الى تجربة تطبيقية بقدر  
ما تعكس اهتمام الوعى وعصرية التصدى لهذه القضية . .  
بقدر ما تجسد ابراز التأكيد على أساس تطبيقي هام  
لدور الاذاعة فى خدمة مجالات التنمية ، وخاصة تلك  
المهام التي يتطلب آداؤها أن تقوم به جهات متعددة  
ومتنوعة بحجم الأدوار ومدى عطائها . .

وهذه التجربة - والتي ما زالت فى بدايتها - تتمثل  
فى أن دور الاذاعة الخاص والمتخصص لخدمة قضية تنظيم



الأسرة - اكتسب اضافة جديدة وهى أنه أصبح يتم من خلال ارتباط بخطة قومية شاملة على مستوى المجتمع كله . . ومحددة المهام والأدوار والأهداف والبرامج الزمنية للتنفيذ . . وعلى أساس هذه الخطة القومية الشاملة وترجمة لها على المستوى النوعى . . وبالتنسيق متكامل مع الجهات الأخرى المتعددة . . المنوط بها تنفيذ الخطة القومية . . قامت الاذاعة بوضع خطة عمل لأداء دورها الخاص والمتخصص لخدمة تنظيم الأسرة يتم تنفيذها من خلال برامج أداء مرحلية محددة بأهداف ومهام وبتوقيات زمنية .

ولعل أهم ما كشفت عنه هذه التجربة لدعم أداء دور الاذاعة فى هذا المجال يتمثل فيما يلى : -

- انها تكفل لاداء دور الراديو فى تغطية خدمة -  
تتعدد الأدوار فى تحقيقها - اطارا يصون عطاءه لهذه الخدمة من احتمال أى ضعف أو اهداؤه بسبب أى تكرار أو تناقض أو تضارب وذلك بوجود خطة عامة تتعدد فيها الأدوار لخدمة عمل واحد . . تكفل التنسيق والترابط والتوحد بين هذه الأدوار لتصب جميعا فى مصب واحد نحو بلوغ الهدف الواحد .

— ان ارتباط أداء الاذاعة بأداء أدوار أخرى لتغطية خدمة واحدة ٠٠ من شأنه — وبسبب طبيعة رسالته — أن يتيح للاذاعة مجالات أكثر للعمل من أجل هذه الخدمة وهى مجالات الأداء والانجازات التى تقوم بها الأدوار الأخرى ٠٠ وفى نفس الوقت من شأنه أن يدعم الأدوار الأخرى على طريق العمل الاصبوب والانجاز الأكثر ٠٠ حيث ستكون خدماته لمجالات عملها رصيذا بالدعم الهام والمطلوب ٠٠ وحديث سيشكل ارتباط دور الاذاعة بمجالات عملها نوعا من المتابعة الحريصة على دفع العمل وابرار ايجابياته ٠٠ لتحقيق المزيد منها وتناول سلبياته لتلافيتها ٠٠ وفى هذا الصدد فان هذه المتابعة هنا — فضلا عن نتائجها العادية — سوف تكون ضمانا لانجازات هدف الخطة القومية لتنظيم الأسرة بكل أهدافها ٠٠ وذلك لأن هذه المتابعة التى تقوم بها الاذاعة ٠٠ لن تكون فقط على أساس نظرة القائمين بمعاشيتهم لأرض الواقع ومنجزاته وانما ستكون وفى المقام الأول على أساس الاستطلاع الميدانى والذى لوجهات نظر وآراء واقتراحات جماهير المستفيدين من الخدمات التى تقدم عبر الأدوار المتعددة المنوط بها خدمة تنظيم الأسرة ٠ وهكذا سوف تجد الجماهير اهتماما بهم بالنسبة لما يقدم لخدمتهم فى هذا ٠٠ ومن ثم — ولأن الجماهير تهتم بمن يهتم بها — فانهم سوف يرتبطون بهذه الخدمات ٠٠ ويتبنون العمل على تحقيق

هدفها ٠٠ وذلك ضمانا كبيرة لا بديل عنها لأى عمل  
جماهيري يريد بلوغ ما يستهدفه ٠

## ٢ - قضية ضبط الاستهلاك :

ان معالجة أداء دور الاذاعة فى التصدى لهذه القضية  
كدعامة مطلوبة لعملية التنمية تتخذ مجالين للعمل  
متلازمين ومتكاملين ٠

أولهما : مجال العمل من أجل أن يكون استهلاك  
الفرد فى حدود دخله ٠٠ وبما يسمح بفائض باستمرار  
ودوام قدر الامكان ٠

وثانيهما : مجال العمل من أجل أن تكون متطلبات  
الاستهلاك فى حدود المتاح والممكن ٠٠ وذلك فى ظل  
اطار يعنى أن ذلك هو الذى من شأنه أن يحقق مطالبهم  
فى المزيد من الاستهلاك ٠٠ حتى يؤدى الى انطلاق عمليات  
التنمية فى مجال الانتاج دون ضغوط تحولها قسرا وعلى  
خلاف التخطيط لميدان الاستهلاك ٠٠ ومن ثم تحقيق  
انجازات وفائضا أكبر فى الدخل القومى يمكن توظيفه  
لتحقيق المزيد من متطلبات الاستهلاك ، وأن ذلك أيضا هو  
الذى من شأنه أن يحمى الفرد من أى معاناة فى عملية  
الاستهلاك ٠٠ حيث ان التزامه بالتوازن بين المطلوب  
والمتاح وتكيفه على أساسه يمنع أى اختناق قد ينشأ بسبب  
تزايد الطلب ويسبب معه ارتفاع الاسعار وما الى ذلك ٠



وفى اطار هذين المجالين . . تستهدف الاذاعة أيضا هدفين متلازمين ومتكاملين . . ومتبادلى التأثير والتأثر . . وهما : هدف تنمية الفرد كإنسان ، وخدمة تنمية المجتمع . . وذلك أن الفرد عندما يقوم بالاستهلاك فى حدود . وبما يسمح بتحقيق فائض باطراد . . سوف يتوافر لديه رصيد متزايد بالقدرة المالية ، يطبع حياته بطابع الأمان . . ويمكنه من توفير كافة المتطلبات المادية للارتفاع بمستواه باستمرار . هذا من شأنه أن ينعكس على خدمة تنمية المجتمع . . حيث يؤدى توازن الأفراد فى حياتهم - والمجتمع هو مجموعهم - الى دعم انطلاق عمليات التنمية والتي تحقق للمجتمع قدرته على توفير المزيد من متطلبات الاستهلاك . . وحيث سيؤدى تراكم فائض الدخل لدى الأفراد الى ادخارات تشكل اضافة هامة لعملية الاستثمار التى هى أساس لعملية التنمية . .

وكل اضافة استثمار لعملية التنمية للمجتمع هى فى النهاية عائدة على أفرادها فى صورة منجزات تدعم الخدمات الموجودة لهم كما وكيفاً . . أو باستحداث خدمات جديدة من أجلهم . . وعلى أساس هذا التحديد المرسوم لمجرى العمل والهدف منه يمتد أداء دور الاذاعة لخدمة ضبط الاستهلاك عبر عدة طرق متكاملة منها :

- العمل على محاربة القيم والعادات الاستهلاكية المرفقة . . وابرار مدى خطورتها ومخاطرها على الفرد وعلى المجتمع . .

— العمل على نشر وارساء العادات والقيم الاستهلاكية  
الرشيدة التى توازن بين المتاح والمطلوب . . وبين المطلوب  
والممكن الاكتفاء به . . والتى بذلك تضمن استقرار حركة  
الاستهلاك دون معاناة من اختناق أو ارتفاع أسعار . .  
وما الى ذلك . .

— بث وتعميق أهمية الادخار . . حتى يصبح الأخذ  
به عادة سلوكية حياتية . يحرص عليها الفرد كطريق  
يضمن له الأمن من احتمالات مجرى الزمن . . ويساعد على  
مدخرات وطنية عامة يمكن استثمارها لتعود مرة أخرى  
بالفائدة على الافراد .

— تناول التوعية المستمرة بقضية ضبط الاستهلاك  
كواحدة من دعائم التنمية على مستوى الفرد والمجتمع . .  
ودعم ذلك بالعمل على مساعدة الأفراد . . وحسبما تقتضى  
الظروف على ايجاد بدائل استهلاكية تجعلهم دائماً يحققون  
الاكتفاء الذاتى فى حدود المتاح لهم .

---

## سابعاً : وسائل وأساليب البحث المستخدم في مجالات خدمة التنمية :

---

في أداء أى دور هناك تبادل تأثيرى بين مضمون رسالة هذا الدور وبين أساليب ووسائل أدائه . . فكما أن المضمون يحدد شكل الأسلوب والوسيلة المطلوبة لتحقيقه وتوصيله فان شكل الأسلوب والوسيلة يؤثر بدوره على المضمون القائم بتحقيقه وتوصيله . .

وأداء دور الاذاعة يتمثل فى عملية اتصال وتوصيل . . اتصال يرتبط فيه بالواقع وأفراده ويربطهم به . . وتوصيل يخاطب به عقل ووجدان الفرد فى اطار يعايش الفرد وواقعه ليعبر عنه . . ويأخذ منه ليعطيه . . وينقل عنه لينقل له . . ويتوصل به ومعه لما يقدمه لصالحه ولأجله . . وذلك - وبخصيلته الممتدة بالتجدد والتزايد - ليقوم الفرد بنفسه ولنفسه باعادة بنائه وتكوينه بما يلائم عصره . . وتنمية هذا البناء والتكوين نحو الأفضل على الدوام . . وباعادة صنع وتشكيل حياته



وحياة مجتمعه بما يحقق الحاقها بركب التقدم والانطلاق  
عليه باستمرار واطراد .

ووسيلة الاذاعة فى كل ذلك اتصالا وتوصيلا هى  
استخدام الكلمة المبتوثة . . وأساليبها هى كافة أشكال  
استخدامات الكلمة المبتوثة عبر الأثير بما يلائم الواقع  
والنوع . . والمستوى المبتوث والمرسلة له . . وبكل  
ما أتاح ويتيح الفن الاذاعى ، وهو يتيح الكثير من الأشكال  
وبغير حدود . .

وبرغم تعدد وتنوع أشكال استخدامات الكلمة  
المبتوثة عبر الاذاعة . . نجد أنها تلتقى جميعا حول أمور  
تتوافر - أو ينبغى أن تتوافر - لكل منها . . وتلك هى :

- قوة الارسال عند البث . . وذلك حتى يتحقق  
لمدى تأثيره - الى جانب شمول الانتشار وسرعة التوصيل  
وضوح الاستقبال وقوته . . وبدون أى عناء يبذله الفرد  
فى البحث عن البرنامج المبتوث أو المرسل له دون أى  
مشقة فى متابعته لتلقى ما يقدمه البرنامج له .

- تعبير المادة المقدمة عن الواقع الذى توجه اليه  
تعبيرا صادقا وأميناً وواقعياً وعملياً . .

- الحرص فى ممارسة البث على استخدام كل فنون  
العمل الاذاعى والأخذ بكل تطور وتقدم يصل اليه . .  
والاعتماد على الأداء المتمرس والحس الفنى الأصيل والادراك

الواعى الخبير بكل فنون العمل . . وكذلك الاعتماد على  
الاصوات الاليفة التى تجذب اليها - بكل صدق الالفة -  
من يسمعها . . وتربط بها من تجذبه اليها . .

وفى هذا الاطار عندما نتناول أشكال استخدامات  
الكلمة المبتوثة والجديدة فى تطويرها فقد نجد أنها -  
وبسبب سرعة العصر فى النقل وتبادل التجارب تكاد  
تكون معروفة - بل وممارسة - بشكل متقارب فى أداء  
الاذاعة . . ولهذا - ولأن عرضا موجزا ثابتا منها سبق  
تسجيله فى معرض سابق من هذا البحث - وقد يكون  
من المفيد هنا وكتدليل تطبيقي أن نعرض لبعض المقومات  
لأسلوب ممارستها كشفت التجربة عن مدى أهميته ويمكن  
الاستفادة منه . . وهذه المقومات تتمثل فيما يلى : -

- الابتعاد قدر الامكان عن الأخذ بالاسلوب المباشر . .  
واقصر الأخذ به على النواحي المحدودة التى تتطلبه . .  
كالارشادات الفنية البحتة التى تتعلق بهدف زيادة الانتاج  
وحمايته ، أو كالتوجيهات التعليمية التى تتعلق بهدف  
رفع الكفاية الانتاجية للفرد المنتج واكتسابه المهارات  
والقدرات وتنميتها ، وحتى فى هذا الاطار المقتصر على  
الأخذ بالأسلوب المباشر يراعى بأقصى الامكان وباستخدامات  
كل تشويقات الفن الاذاعى وجذبه . . التخفيف من جفاف  
ما يعنيه الأسلوب المباشر من تلقينه . . كأن يتحول العرض  
مثلا من شكل محاضرة الى شكل الندوة . . وكأن يتخلله  
مثلا أسئلة يتناولها بالمناقشة والاجابة وما الى ذلك . .

- الأخذ - وكقاعدة أساسية بالنسبة لكل البرامج -  
بالأسلوب غير المباشر وذلك بحيث لا يعتمد الأخذ به فقط  
على احترام ذكاء المستمع . . وانما يعمل أيضا وبصورة  
ممتدة على خلق وتنمية استخدام المستمع لذكائه . .  
وبحيث لا يفرق فقط في الرمزية أو الترمويه - بما يرهق  
ذكاء المستمع على متابعة واستخلاص المراد بثه . . وانما  
عليه أيضا أن يراعى نوعية المستمع وما يلائمه ومستوى  
استعداداته وما يناسبه . . كل هذا في إطار يحرص  
باستمرار على أن يستخلص المستمع بنفسه ما يراد توجيهه  
اليه وأن يقوم بالعمل به . . وكأنه شيء نابع من ذاته  
وليس منقولا اليه . .

- الأخذ في عرض المادة المبنوثة بقاعدة مطابقتها  
للواقع وتعبيرها عنه . . وذلك بحيث يكون القدر والنوع  
من تناول المادة متفقا مع احتياجات فعلية وواقعية  
ومترجما لمتطلبات ضرورية من حيث الزمن والمكان . . .  
بحيث يكون الكلام والمعنى مناسبا لنوعية المستمع ومتلائما  
مع قدراته على التقبيل والاستيعاب الكاملين .

- الأخذ في عملية التخاطب بأساسين متلازمين . .

أولهما : الحرص باستمرار وبقدر الامكان وحسب  
مقتضى الحال على الاقلال من الأحاديث كشكل من أشكال  
البرامج . .



**وثانيهما : الاعتماد بصفة أساسية وغالبة فى تقديم البرامج على أساس يجعل عملية التخابط عملية حية وجذابة ومشوقة . .** وذلك بالاعتماد على اشكال الدردشة والحوار والمناقشة والندوة والتمثيلية والبرامج الخاصة والصورة الحية وزيارات الميكروفون والبرامج الغنائية والصورة الغنائية والفن المحلى والشعبى وما الى ذلك ، وكل ذلك فى اطار يحرص - عندما يتطلب الحال - على استخدام اللهجات المحلية الملائمة لنوعية المستمعين المبتوثة لهم البرامج سواء بتقليدها أو بمساهمة من أصحابها ودون افتعال أو اصطناع . . وبما يجعل البرامج المبتوثة فى صورة ليست غريبة على المجتمع الذى تخاطبه .

- الأخذ - وكطابع مميز وغالب على خريطة البرامج - بالبرامج الميدانية الحية . . وهى التى تعتمد على انتقال الميكروفون الى مواقع العمل والتجارب الميدانية وال جماهيرية فيه . . لنقلها وتوجيه حركتها . . وعلى معايشة واقع التجمعات للتعبير عنها وبواسطتها والتعرف منها وبها على مطالبها ومشاكلها واكتشاف الحلول لها . . وما الى ذلك من نواحي الأمانة والصدق فى الترجمة عن الواقع والواقعية والفاعلية فى التعبير عنه وعما يتطلبه . وفى اطار ذلك فان هذا الشكل من البرامج يحرص على الامتداد بتغطية كافة التجمعات النوعية والمحلية وعلى اختلاف قبايلها . . ويحرص فى خدمته لها أن تكون خدمة شاملة

لكل أفراد هذه المجتمعات على اختلاف نوعيتهم . . ولكل نواحي الحياة فيها مهما تعددت كما أنه في نفس الوقت يحرص على تسليط الضوء ونقل التجارب الرائدة وتحقيق تبادل الخبرات .

– الاهتمام المثمر والنامي بعملية ربط الجماهير بالبرامج المقدمة لهم والأخذ في سبيل ذلك بأسلوب الحوافز المادية والعينية . . مثل جوائز تمنح للفائزين في مسابقات ، أو في الإجابة على أسئلة تقدم من خلال البرامج والاكثار من هذا الأسلوب في البرامج الاجتماعية وخاصة ذلك البعض منها الذي يسعى إلى الوصول بالفرد للامتناع عن عمل ما ، أو لتغيير سلوك ما مثلا ، أو يسعى إلى الوصول به لالزام نفسه بشيء كالقيام بعمل أو اكتساب سلوك جديد وما إلى ذلك . .

– الأخذ بأسلوب السبق الإذاعي – ان جاز التعبير – أو التسابق مع الأحداث وتطوراتها لملاحقتها وتغطيتها بشكل حي وفوري . . وذلك بتخصيص برامج خاصة تقدم يوميا وفي فترات متقاربة لتغطية الجديد والمتجدد من حركة الأحداث وتطوراتها على مستوى ما يهم الفرد . . . . . كإنسان أو ما يهمه كطاقة إنتاجية . . مثل مواضيع الساعة محليا وعالميا . . والتوجيهات الجديدة والمتجددة للعمليات الموسمية أو اليومية ذات الوضع الخاص . . ومثل التنبؤات الجوية وتوضيح كيفية تلافي أي أثر لها على حياة الفرد أو

انتاجه وخاصة الانتاج الزراعى .. وما الى ذلك من  
نواح .. واطارات ..

— الأخذ بمبدأ التطور والتجديد المستمرين للبرامج  
من حيث هياكل اطارات الشكل وكيفية التناول وطريقة  
العرض وغيرها .. وذلك على أن تكون عملية التطور  
والتجديد قائمة على أساسين .

**أولهما :** ألا تتم هذه العملية فقط لمجرد التطور  
والتجديد فى حد ذاتها وهو أمر مطلوب ومرغوب وانما  
ايضا وبالضرورة أن يجرى التطور والتجديد بما يعبر عن  
اتجاه حاجة لدى الجماهير فى هذا التطور القائم والممتد ..

**ثانيهما :** ألا يكون التطوير والتجديد على حساب  
المضمون الذى يتم تناوله أو على حساب الملاءمة المطلوبة  
لنوعية الميثوث لهم واستعدادهم .. وفى اطار هذين  
الأساسين والهدف منهما ، تتجسد أهمية كبيرة للأخذ  
بالتجديد والمقتنوع بكل نواحي الجذب والتشويق مثل  
استخدام الفقرات القصيرة والمنوعة كوسيلة مؤثرة  
ومشجعة على الاستماع ومغرية على مواصلة التتبع ومثل  
استخدام الفكاهة والكاريكاتير الاذاعى ما أمكن .. ومثل  
تناولات الدراما بكل أشكالها .. المتطورة والقائمة على  
الابتكار والابداع الجاذب للجماهير والمرتبط بها بل والجاذب  
للقائمين بتقديمها وجعلهم يفعلون فيها بالصدق المطلوب



للتوصيل الجيد كأن يجرى مثلاً تقديم تمثيلية ٠٠ وعند الانتهاء منها كما أراد مؤلفها يجرى بين المجموعة التي قامت بتمثيلها حوار تمثيلي جديد حول رأيهم فى هذه النهاية ٠٠ وهل هى صائبة أم لا ٠٠ وان كان لا ٠٠ فما هى النهاية التى يرونها وعليهم أن يقدموها تمثيلاً أيضاً ٠٠

وهكذا تتنوع صور الابداع والابتكار الازاعى الذى تتيحه دائماً وباستمرار ممارسة التطبيق لمن يؤمن بها ويؤديها بصدق الاقناع والايمان والولاء لما يخدمه ٠٠

ـ الأخذ فى مواعيد البث وتوقيتاته بما يلائم مجرى حياة الواقع وبما يتلاءم مع ظروف واهتمامات نوعية المبتوث لهم من حيث مدى الاستعداد القابل والمهيا لتلقى البث ٠٠ ومن حيث مدى القدرة على استيعاب ما يحمله البث ٠٠ وذلك بأن تكون مواعيد البث ثابتة يوميا ٠٠ وفى أوقات لا تتعارض مع مشاغل عمل أو اهتمامات حياة ٠٠ وبأن تكون عملية البث من خلال برامج لها اطرار محدودة بمدة ارسال ليست بالقصر الى المدى الذى تقصر معه عن تغطية هدفها وليست بالطول الى المدى الذى قد يسبب ضجرا أو مللا من متابعتها ٠٠ وبحيث يؤدى تواليها المتتابع بالتعدد والتنوع الى انكاء متابعة المستمع لها ٠٠ وتوقد اقباله وانجذابه اليها ٠٠ وتجدد اهتمامه المتشوق لها ٠٠ وكل هذه بالطبع أمور تضاعف باستمرار

من دعم تأكيد ارتباط المستمع بها . . وتتزايد بقدرته على الاستيعاب الكامل والدقيق لها . .

– الاعتماد فى تقديم البرامج – وخاصة برامج التنمية المتخصصة والنوعية على أكثر العناصر خبرة ودراية بالعمل . . والمأما بفنونه . . وتمتعا بألفة الصوت . . وتمرسا بفن المخاطبة الجذابة والمؤثرة ، وإدراكا وارتباطا بالمواقع الذى يخدمه . . وفى هذا الصدد – كأساس هام – يتطلب الأمر الأخذ بدعامتين رئيسيتين .

**أولهما :** القيام بمتابعة وتقييم مستمرين لأداءات العاملين لكى يتعرفوا على ايجابيات أدائهم وقدراته فيزيدون منها . . وعلى سلبياته فيتلافونها . .

**وثانيهما :** العمل وباسـ استمرار على تزويدهم بكل ما يصل اليه تقدم الفن الاذاعى الحديث من تطبيقات جديدة ورائدة . . وفى نفس الوقت دعم مهاراتهم وقدراتهم باجراء دورات تدريبية محلية منتظمة وبصفة دورية وبمستوى يتلاءم مع مستوى من تنظم من أجله . . وكذلك تمكينهم – وبكل قدر يتاح – من حضور حلقات الدراسة أو الندوات والدورات التدريبية عالميا . .

## ثامنا : عوامل رئيسية مساعدة :

فى أداء أى عمل هناك عوامل مساعدة لعناصره الأساسية ٠٠ وهذه العوامل قد ترجع فى وجودها الى مجرى نشاط هذا العمل ومتطلباته ٠٠ وقد ترجع - وهذا هو الغالب - الى نشاطات أخرى تجرى من أجل اهداف خاصة بها ٠٠ ودور الاذاعة فى تنمية المجتمع لا يشذ عن هذه القاعدة ٠٠ بل لعله ٠٠ وبحكم استخدامها للكلمة فى تحقيق رسالتها ٠٠ تجد الكثير من العوامل المساعدة ٠٠ سواء كانت عوامل خارجة عن دائرة نشاطها مثل عطاء مجرى نشاطات كل وسائل الاتصال الأخرى ٠٠ أو كانت عوامل مساعدة تقوم هى بانشائها لدعم وتنمية وضمنان بلوغ أقصى الهدف فى أداء دورها ٢٠

وفى مقدمة هذه العوامل المساعدة التى تدخل فى نطاق أداء دور الراديو والتى يقوم هو بانشائها لدعم وتنمية أدائه ٠٠ هناك عامل مساعد هام توصلت اليه



بعض التجارب الاعلامية الرائدة فى بعض الدول كاحدى  
الدعامات الأساسية لتحقيق تنمية المجتمع الريفى بها .  
وجرى تطبيقه منذ عام ١٩٧٠ فى جمهورية مصر العربية  
كتجربة رائدة على مستوى العالم العربى والشرق  
الأوسط . وكان لهذه التجربة شرف اتخاذها مادة لحلقة  
دراسية اعلامية عربية ودولية عقدت فى ديسمبر ١٩٧٢  
وأصبحت وثيقة دولية اعلامية متداولة على أوسع مدى .  
وذلك العامل المساعد الرئيسى والهام هو تجربة نوادى  
الاستماع والمشاهدة الجماعية . ونظرا لمدى أهميتها  
المتزايدة كل يوم فى دعم دور الاذاعة فى خدمة تنمية  
المجتمع الريفى - قد نجد من المفيد أن نتناولها هنا باجمال  
مختصر وبايجاز شديد الى أبعد حد ، علما بأنه قد سبق  
نشرها فى أحد الكتب التى يصدرها اتحاد اذاعات الدول  
العربية ضمن سلسلة بحوث وتقارير اذاعية تحت عنوان  
نوادى الاستماع والمشاهدة الجماعية .

ان هذه التجربة التى يشرفنى أن أكون صاحبة  
الدراسات والتطبيقات الخاصة بها تشكل أداة هامة للاذاعات  
تحاول بها التغلب على المعوقات الموروثة التى قد تحول  
بينها وبين مساعدة القطاعات المختلفة من المجتمعات على  
تحقيق التقدم والتطور والنماء ثقافيا واجتماعيا  
واقتصاديا . وهى تتمثل عموما وبايجاز فى مجموعة من  
المستمعين والمشاهدين يجتمعون فى أى مكان مناسب

يستوعبهم بغرض الاستماع المنظم والمشاهدة المنظمة  
لبرامج الاذاعة والتليفزيون ، والهدف منها وباختصار  
شديد هو تنمية المجتمع الرفي ٠٠ وذلك لتحقيق  
المستهدف من البرامج الاذاعية الى اقصى مدى ٠٠ والفكرة في  
هذه النوادي تقوم على حقيقة بسيطة مؤداها أن الفرد لا يمكن  
أن يغير من نفسه فكرا وعملا وسلوكا ٠٠ ومن واقعته  
المحلى تطورا وتقدما الا اذا نبع الاقتناع بالتغيير من داخل  
نفسه وبقرار منه يشترك فيه مع جماهير المجتمع المحلى  
الذى يعيش فيه ٠٠ وذلك حيث يستمع أعضاء النادي  
كمجموعة لها رائد وموجه يوجهانها ويقودانها الى برامج  
موجهة لخدمتهم ولخدمة واقعهم وتنميته ٠٠ وحيث يقومون  
بعد هذا الاستماع المنظم والمشاهدة المنظمة بعقد حلقة  
نقاشية حول البرامج المقدمة ٠٠ ثم تدوين حصيلة هذه  
المناقشة بابداء الرأى فى البرامج والمقترحات الخاصة بها  
وما الى ذلك ٠٠ وارسال الاستمارات الى الاذاعة والتليفزيون  
ليعطى الرد عليها ٠٠ وللأخذ بما فيها ٠٠ وكذلك ارسال  
المقترحات ووجهات النظر بما يجب أن تتناوله الاذاعة  
والتليفزيون فى حلقات أخرى من برامج نوادى الاستماع  
والمشاهدة الجماعية ٠٠ وهكذا حيث يساهمون بالمشاركة  
الفعلية والحية فيما يوجه اليهم من بث ٠٠ وحيث تتعمق  
صلتهم بالاذاعة والتليفزيون ، سواء عن طريق الصلة  
البريدية أم طريق انتقال الراديو لهم ليؤدى مهامه فى

الإشراف على سير نشاط ناديهم . . ولينقل صور هذا النشاط عبر الأثير ليحذو الآخرون حذوهم لتبادل التجارب والخبرات بين النوادي المختلفة . .

وحتى يبدو أمامنا وببساطة أبعاد أهمية نوادي الاستماع والمشاهدة الجماعية وخاصة في مجال دور الإذاعة لخدمة تنمية المجتمع . . هناك نقطتان تكشفان عن هذه الأبعاد . . وهما تتمثلان في حقيقتين لا غنى لواحدة منهما عن الأخرى . الأولى : وهي أنه طالما أن الكلمة المسموعة والصورة المرئية عبر الإذاعة تكاد تتحمل وحدها المسؤولية الكبرى في أداء دور الإعلام لخدمة المجتمع النامي وخاصة القطاع الريفي منه . . فإنه يتحتم أن يتوافر لاستخدام هذه الكلمات والصور تحقيق هدفها بأبعد الأثر وأعمق التأثير . . والثانية هي أن بلوغ هدف الكلمة المسموعة والصورة المرئية كما يتطلب توافر الإرسال القوي الذي يضمن سرعة التوصيل وشمول الانتشار . . فهو يتطلب أيضا توافر الاستقبال الشامل والكامل من الجماهير التي توجه اليهم .

وضمن هذا الاستقبال الشامل والكامل كمطلب ضروري . . لا يتحقق فقط بالاعتماد على الموقف الشخصي لكل فرد من اهتمام وتتبع وارتباط ببرامج الإذاعة المقدمة إليه وإلى مجتمعه - وهو أمر يتفاوت من شخص إلى آخر



ويتأثر باهتمامات ومشاكل الفرد الذاتية - وانما يتحقق أيضا وفي المقام الأول بالاعتماد على ايجاد شكل جماعى منظم لاستقبال برامج تقدمها الاذاعة لخدمة المجتمع وأفراده . . ومثل هذا الأمر - عندما يتحقق - من شأنه أن يضمن منذ بدايته حدا أدنى من شمول الاستقبال . . ثم يتزايد باستمرار حتى يستوعب كافة الجماهير أو غالبيتها فى كل مجتمع من ناحية ويضمن من ناحية أخرى خلق وتنمية عادة الارتباط بالبث لدى جماهير كل تجمع كأفراد وكمجموع . .

وعلى طريق ايجاد الشكل الجماعى المنظم لاستقبال برامج الاذاعة المقدمة لتنمية المجتمع الريفى . . قامت تجربة نوادى الاستماع والمشاهدة الجماعية لتصل الى تحقيق هذا الشكل . . ولتصل به ومعه الى دعم وتمكين دور الاذاعة من تحقيق غايتها فى تنمية المجتمع الريفى . . والذى يمثل القطاع الأكبر والرئيسى فى المجتمع .

ولعل أهم ما تعنيه تجربة أندية الاستماع والمشاهدة الجماعية . . هو أن الأساس فى تسييرها وبلوغ أهدافها يعتمد أولا وأخيرا على الجماهير التى تقوم بتكوينها فى كل منطقة وفى كل قرية بالقطاع الريفى الكبير . . وبهذا الوضع فإنها - لا تحقق فقط اشتراك ومساهمة جماهير المجتمع الريفى فى تنمية الخدمات الاعلامية الموجهة اليهم عبر الاذاعة - وهو أمر فى حد ذاته كبير وهام - وانما

هى تحقق أيضا دعم بناء وتكوين أفراد المجتمع الريفي وتنمية قدراتهم ومهاراتهم على التصدى لدورهم الطبيعي فى رسم وتشكيل وتوجيه كل ما يقدم لخدمة مجتمعهم وتطويره وهذا أمر يدعم هدفا أساسيا من أهداف دور الاذاعة . وهو العمل على مساعدة الأفراد فى تكوين بنائهم وتنميتهم ليصلوا الى مستوى العصر ومسئولياته وحياته كطاقات انسانية وطاقات انتاجية . . وكذا تتعدد جوانب عطاء هذه التجربة لخدمة تنمية المجتمع الريفي . .

وحتى نستطيع أن نتصور الى أى مدى يمكن أن يصل اليه دور هذه الأندية فى خدمة تنمية المجتمع الريفي . . فاننا نلقى بصيص ضوء على عمليتين كبيرتين يمكن لهذه النوادي تحقيقهما . . وهما معا دعامتان فعالتان ومؤثرتان لتنمية الريف . .

وأول هذين العمليتين ، يتمثل فى قيام النوادي بتحقيق انجاز مباشر فى عمليات التنمية المختلفة لكل جوانب الحياة فى الريف . . وذلك عن طريق قيام الأندية بربط جماهير الريف بكل عمليات التطور التى تجرى على أرضهم وتستهدف تغيير واقعهم نحو الأفضل . . وبحيث يتحقق لهم الوعي بأهميتها وارتفاع المستوى الفكرى والاجتماعى الملائم لنتائجها والقادر على حسن الاستفادة منها . . . . . واكتساب المهارات وتنمية القدرات المطلوبة

لهم للقيام بدورهم فى أداء عمليات التنمية على أرضهم ٠٠  
وهكذا وفى إطار هذا العمل الكبير فان الأندية تستطيع  
مساعدة جماهير الريف فى التزود والتسلح بكل ما يتطلبه  
أحداث التطوير المادى فى واقعهم من أحداث تطوير فكرى  
 واجتماعى وفنى يرتفع الى مستوى يضمن لهم صلاحية  
 معاشة الواقع المتطور وقدرة العمل من أجله ومن خلاله ٠٠  
وحسن استخدام منجزاته والانتفاع بها ٠٠ وثانيهما يتمثل  
فى قيام الأندية بتحقيق انجاز غير مباشر فى خدمة تنمية  
الريف ٠٠ وهو العمل على إعادة بناء وتكوين أفراد المجتمع  
الريفى ٠٠ وذلك حيث يتم لهؤلاء الأفراد - من خلال  
نشاطاتهم فى الأندية - ممارسة التصدى لمطالب  
 واحتياجات واقعهم وحياتهم والتمرس على المشاركة فى  
تلبيةها أو على الأقل المشاركة فى وضع الحلول الملائمة  
لتحقيقها ٠٠ وحيث تكتسب القدرات والمهارات التى تؤهلهم  
لحمل المسئوليات وأدائها بالنسبة لكل ما يتعلق بواقعهم  
 وحياتهم كأصحاب المصلحة فيها ٠٠ وبالتالي كأحق وأقدر  
من يتصدى لها ٠٠ ومعنى هذا أن الأندية تحقق بهذا  
العمل الكبير أهم استثمار فى عملية تنمية الريف ٠٠ وهو  
الاستثمار فى إعادة بناء وتنمية جماهيره ، والجماهير هم  
صانعو الحياة وتطورها وتقدمها فى واقعهم ومن ثم فان  
كل نماء لتحقيق بنائهم وتكوينهم هو نماء متزايد ومتضاعف



لكل ما يحققون من انجازات التطوير والتقدم والرخاء  
لمجتمعهم ....

وهكذا تتجسد من ممارسة التطبيق وحصيلتها مدى  
العطاء الكبير لخدمة تنمية المجتمع الذى قدمته ويمكن أن  
تقدمه هذه الأندية كتجربة رائدة .. والتجارب الرائدة  
فى حد ذاتها قد تجذب بسحر الجديد اهتمام الارتباط  
بها وحماس العمل فيها ومن أجلها ولكن يبقى دائماً أن  
امتداد هذا الاهتمام ومواصلة هذا العمل يرتبط بمدى  
قيمة أهداف التجربة .. وكلما كانت أهداف التجربة  
الجديدة تلبي ضرورة لا غنى عنها .. وتخدم هدفاً  
لا بديل عن بلوغه .. كلما تحول الارتباط بهذه التجربة  
والعمل فيها ومن أجلها الى مستوى الارتباط والعمل  
المصيرى للمجتمع الذى توجد فيه ..

ومن هذا الأساس يمكن تقرير - باطمئنان  
وانصاف - بأن دور أندية الاستماع والمشاهدة والامتداد  
بالتوسع فيه باستمرار يشكل قاعدة اعلامية أساسية  
وثرية لدعم دور الاذاعة وكذلك دور التليفزيون فى خدمة  
تنمية المجتمعات النامية والقطاع الريفى منها بوجه  
خاص .....



بعد هذا العرض لدور الاذاعة فى التنمية الذى نأمل  
له أن يكون قد أصاب ، فوقى لهذا الدور حقه . . وأن  
يكون اسهاما - أو على الأقل محاولة صادقة للاسهام بجهد  
متواضع يرنو لدعم دور هذه الوسيلة الاعلامية الهامة على  
طريق الأداء القادر والانجاز الفعال . . . . . تبقى هناك  
اشارة هامة تقتضى التنويه بها والالتفات اليها . . وتلك  
هى أنه اذا كان هذا العرض قد جسد أهمية ما للدور  
الكبير الذى تؤديه الاذاعة وتستطيع أدائه فى خدمة تنمية  
المجتمع . . فانه فى نفس الوقت يظهر أن كل ما تؤديه  
الاذاعة لخدمة تنمية المجتمع يؤدي الى تنمية مقدرة الاذاعة  
نفسها على أداء دورها المستمر والمتجدد فى خدمة مسيرة  
المجتمع ذلك أن الاعلام - كجانب من جوانب الحياة فى  
المجتمع - يتأثر ببقية الجوانب ويؤثر فيها . . . . . وطبيعى  
أن هذا الوضع ينطبق ويسرى على الاذاعة كوسيلة من  
وسائل الاعلام . . ومن ثم فكل بلوغ لأداء دور الاذاعة  
فى خدمة التنمية يعود عليها بدعم قدرات ومهارات ممارسته،  
وبتعدد وامتداد المجالات أمام أداء دورها . . وكل ذلك  
يجرى بقتابع ممتد ومتجدد بالتطور والاقتدار لأن مطلب  
التنمية مطلب مستمر استمرار الحياة ونام باطراد ونماء  
متطلباتها وطموحها . . . . .



# الفهرس

|    |           |  |
|----|-----------|--|
| ٣  | • • • • • | الاهداء  |
| ٥  | • • • • • | تقديم الكتاب   |
| ٩  | • • • • • | مدخل عام   |
| ١٨ | • • • • • | أولا : فى مجال خدمة الفرد كإنسان                     |
| ٢٧ | • • • • • | ثانيا : فى مجال خدمة الفرد كطاقة إنتاجية             |
|    |           | ثالثا : فى مجال خدمة <u>الأساس المشترك</u> لدعم بناء |
| ٣٨ | • • • • • | وتنمية الفرد كإنسان وكطاقة إنتاجية                   |
|    |           | رابعا : فى مجال خدمة <u>متطلبات تباين تجمعات</u>     |
| ٤٦ | • • • • • | <u>الجماهير</u>                                      |
| ٦٣ | • • • • • | خامسا : فى مجال مجرى الخدمات                         |
| ٦٦ | • • • • • | سادسا : فى مجال التصدى لمعوقات التنمية               |
|    |           | سابعا : وسائل وأساليب البث المستخدم فى مجالات        |
| ٧٨ | • • • • • | خدمة التنمية   |
| ٨٧ | • • • • • | ثامنا : عوامل رئيسية مساعدة                          |

رقم الايداع ١٩٩٤/٣٤٤٩

الترقيم الدولى 4 — 3746 — 01 — 977 I.S.B.N.

-٩٦-

مطابع الهيئة المصرية العامة للكتاب



نعرف الأستاذة المؤلفة كرائدة إذاعية. ولكن  
الأستاذ الدكتور إبراهيم امام يعرفنا في مقدمة  
الكتاب بجوانب أخرى من شخصيتها فهي  
باحثة جادة لها انتماؤها الحار والحميم  
بالأرض، والفلاح، وهي تملك كل أدوات الباحث  
العلمي الحاد.

والكتاب الذي بين يدي القارئ أحد أبحاثها  
الإذاعية الفائزة بمسابقة اتحاد إذاعات الدول  
العربية عام ٧٣ - ١٩٧٤ محوره تسخير الإذاعة  
من أجل التنمية في مجال خدمة الإنسان، كفرد  
وكطاقة إنتاجية، وهو بذلك يلبي حاجة حقيقية  
للمجتمع، ويسد فراغا ملموسا في المكتبة  
العربية.

---

الكتاب القادم:

أمير شعراء الرقص أمل دنقل

نسليم مجلى

بسم الله الرحمن الرحيم

قام بإعداد هذه النسخة pdf ورفعها :

د محمد أحمد محمد عاصم

نسألكم الدعاء